

# El proyecto Costa Maya como estrategia de desarrollo regional en el sur de Quintana Roo. El caso de Xcalak, puerto fronterizo

Bonnie Lucía Campos Cámara  
Universidad de Quintana Roo

---

## Introducción

La finalidad de este trabajo es destacar la importancia del desarrollo regional, tomando como ejemplo la comunidad fronteriza de Xcalak, Quintana Roo, en el contexto de la actividad económica generadora del turismo y la preservación del ambiente, propuestas por los programas oficiales en torno al turismo alternativo de bajo impacto ecológico como vía para alcanzar el desarrollo sustentable entre el hombre y su entorno natural. En teoría, el turismo alternativo, como estrategia de desarrollo regional en Xcalak, constituye un área de influencia para establecer el crecimiento económico, en torno a una propuesta ambiental que busca enfrentar y encauzar los problemas que podrían sobrevenir al poner en marcha el proyecto turístico denominado Costa Maya. El hecho de diseñar y aplicar una adecuada estrategia de desarrollo regional permitirá constituir una región dinámica turística, en la que sea compatible el aprovechamiento racional de los recursos, la promoción de la inversión y la eficiencia de los servicios consulares, de seguridad, educativos y sociales.

En este sentido, el presente trabajo presenta un panorama socioeconómico de la región, que respalda la idea de que los planes y los proyectos turísticos deberán mantener objetivos ambientales del mismo nivel jerárquico que los objetivos económicos y sociales. Esto a diferencia del norte de Quintana Roo, donde se puso en marcha un modelo de desarrollo centralizado cuyas decisiones se tomaron sin prever los efectos del turismo masivo, lo cual originó serios desequilibrios urbano-regionales, además de un uso depredador de los recursos naturales.

En los planos histórico y regional, se abordan las características específicas de Xcalak como puerto fronterizo mexicano con Belice, en cuya área comparte un



pa 3). Ambos lugares  
nejante al poseer una  
era. Asimismo, dichas  
n orientadas hacia el  
constituye una herra-  
torial.

ormación dinámica y  
s.<sup>1</sup> Desde esta perspec-  
cualquier análisis que  
o específico; es decir,  
iza en cuestión como

ron en el pasado en el  
e análisis, la ubicación  
importantes unidades  
to de región se aplicó  
entes, y puede decirse  
érmino *geopolítica* con-  
va, la escuela francesa  
i el ámbito de lo físico  
en la geografía como  
var en la "geohistoria"  
larga duración.<sup>2</sup>

edro, recuperamos el  
epresenta una unidad  
o natural, ha adquirido  
ma, con una tenden-  
a de los setenta y par-  
el problema regional

elázquez, *Nuevas tendencias*

Iéxico, Centro de Investiga-  
. 7, 8.

en México aumentaron considerablemente sin llegar a un consenso generalizado sobre la acepción exacta del concepto de región. Más bien, el concepto se ha utilizado de manera arbitraria como sinónimo de país, territorio, comarca, espacio, zona, área, etc. Así, nos encontramos con todo tipo de "regiones", que van de acuerdo con las necesidades del investigador, y pueden ser: físicas o naturales, agrícolas, forestales, ganaderas, demográficas, industriales, económicas, étnicas, culturales e históricas.

En el caso de Xcalak y San Pedro, se debe destacar que en ambos lugares sus respectivas zonas costeras están bien definidas, con recursos que requieren atención especial. Además, destacamos que nuestra región de análisis conserva ciertas similitudes en cuanto a la conformación del espacio en torno a las características físicas, culturales, históricas y demográficas y las condiciones económicas predominantes. Los factores comunes se deben a que se comparte el clima, el tipo de suelo, la historia y las actividades económicas (copra, pesca y turismo), el lenguaje, la cultura y, en varios casos, el mismo origen de la población. De esta manera, la región de Xcalak y San Pedro puede definirse en conjunto como una "región funcional", la cual no constituye simplemente un paisaje natural homogéneo o un contenido cultural análogo, sino que conforma una unidad funcional estructurada, interrelacionada y con unidades de orden superior. Aquí no importa tanto la uniformidad ambiental, económica o cultural, sino la función y su relación con la totalidad de la estructura. Esto significa que lo que define a la región económica de nuestro interés es su papel dentro de la estructura productiva.<sup>3</sup>

Hemos dividido la exposición en dos secciones correspondientes a los ciclos del desarrollo económico presentado en la costa sur, a saber: la etapa de la explotación coprera alternada con la pesquera, que comprende desde principios del siglo XX hasta la segunda mitad del mismo siglo, cuando las palmeras sufrieron un grave deterioro por los efectos del ciclón Janet, para dar paso al auge de la pesca; en segundo lugar, la actual transición de la actividad pesquera hacia el turismo alternativo. Este estudio abarca hasta 1997, año en que culminó el trabajo de campo.

<sup>3</sup> Éric Villanueva Mukul, *La formación de las regiones en la agricultura (El caso de Yucatán)*, Facultad de Ciencias Antropológicas, Universidad Autónoma de Yucatán, Mérida, Yucatán, 1990, pp. 18-19.

## Preliminares

Entre los estados que conforman la península de Yucatán, Quintana Roo es la entidad federativa más oriental de la república mexicana y cuenta con una extensión de 50 843 kilómetros cuadrados. Por este estado pasan los meridianos continental e insular orientales extremos de México: en punta Cancún, 86° 46' latitud oeste, y en el litoral de las islas de Cozumel y Mujeres, 86° 44' latitud oeste. Es la única entidad doblemente fronteriza del país al limitar con Belice y con Guatemala.

La costa norte de Quintana Roo constituye el paso del Golfo de México hacia el mar Caribe, a cuyo manto acuífero se encuentra ligado su litoral. En la porción sur se localizan, frente a la configuración litoral, las bahías de San José y de Chetumal y el Cayo Chelén, además de la isla Tamalcab en la bahía de Chetumal. El Canal de Bacalar Chico separa el territorio quintanarroense del Cayo Ambergris, perteneciente a Belice.<sup>4</sup>

En cuanto a la organización espacial y la distribución regional, para fines del Plan Estatal de Desarrollo, Quintana Roo se divide en tres regiones: la zona norte, considerada como área de influencia con el estado de Yucatán y principal zona turística que incluye los municipios de Benito Juárez, Isla Mujeres, Cozumel y Solidaridad; la zona centro, que representa a la zona maya e incluye los municipios de Felipe Carrillo Puerto, José María Morelos y Lázaro Cárdenas, y la zona sur, que constituye el área fronteriza con Belice y Guatemala e incluye el municipio de Othón P. Blanco.

La distribución espacial de la población en el estado también sigue el ritmo de éstas tres regiones: la zona norte, como polo de atracción turística, se ha poblado de manera acelerada en los últimos 20 años con personas procedentes de varios estados de la república mexicana, así como con extranjeros. En esta parte del estado, el desarrollo se ha basado en actividades turísticas y pesqueras, además de la fuerte industria de la construcción derivada del turismo. Cabe destacar que más de la mitad de la población de la entidad se asienta en ciudades y pueblos costeros del norte.

La zona centro se pobló principalmente por mayas, siendo ésta la región más marginal del estado y con un proceso de expulsión de sus pobladores que emigran a la zona norte en busca de mejores condiciones de vida.

<sup>4</sup> Véase *Quintana Roo: Organización espacial*, CIQRO, Puerto Morelos, 1980, pp. 6-22.



La zona sur se co del país, que llegan población. En el st además de que dich ya que en éste se en ciones federales. Hc co a partir de proye

En el marco de localizado en el lito P. Blanco. La máxim en asamblea media cargo de una sola p

En cuanto a los desde Punta Herre por vegetación arbi

MAPA 1  
Ubicación del estado de Quintana Roo



La zona sur se colonizó con población mestiza y muchos inmigrantes del resto del país, que llegaron con el impulso de las políticas de crear nuevos centros de población. En el sur se encuentra la zona agroindustrial de Othón P. Blanco, además de que dicho municipio es importante por sus funciones administrativas, ya que en éste se encuentra la capital del estado y la representación de las instituciones federales. Hoy en día, esta región pretende reactivar su desarrollo económico a partir de proyectos turísticos, como el Programa Mundo Maya y Costa Maya.

En el marco de esta distribución política y geográfica, Xcalak se encuentra localizado en el litoral sur del mar Caribe, enclavado en el municipio de Othón P. Blanco. La máxima autoridad en el poblado es el delegado municipal, elegido en asamblea mediante el voto directo de los pobladores. El poder judicial está a cargo de una sola persona que representa a la procuraduría judicial estatal.

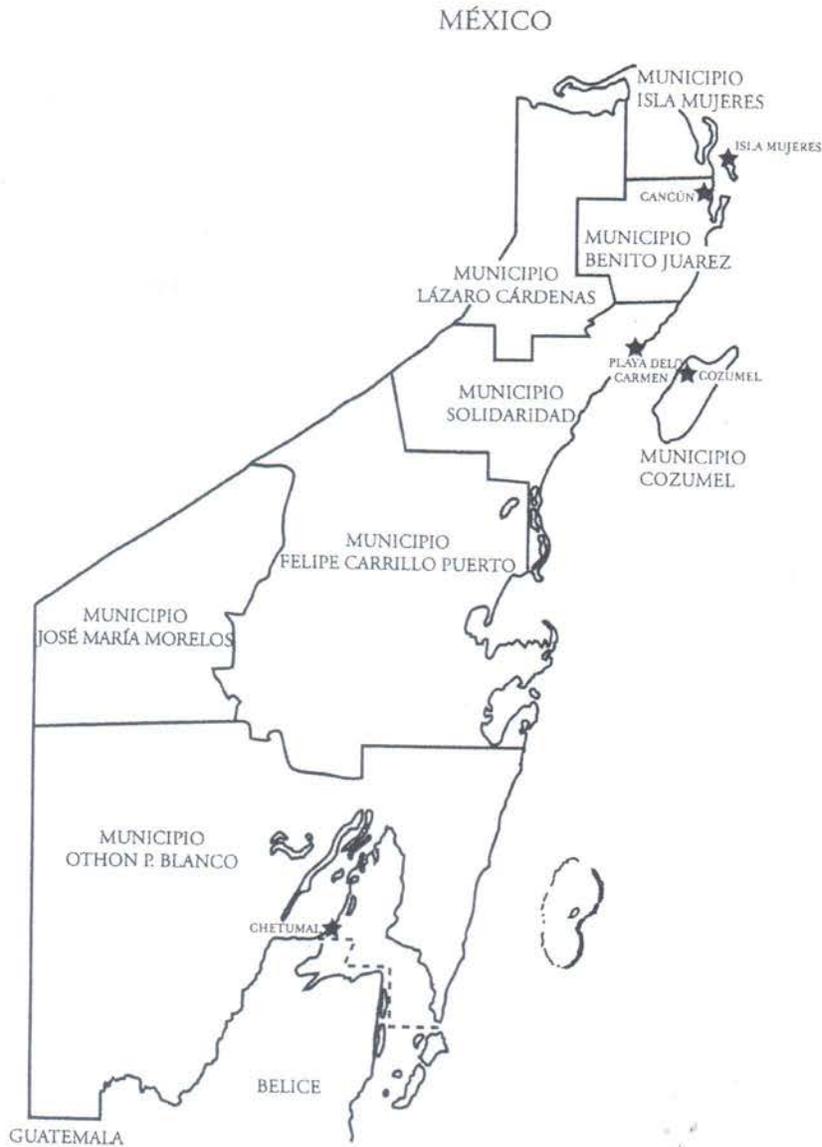
En cuanto a los aspectos ecológicos, la costa meridional de Quintana Roo, desde Punta Herrero hasta Xcalak, se caracteriza por ser baja y plana, cubierta por vegetación arbustiva a partir de la línea de mareas altas.

Quintana Roo es la  
nta con una extensión  
eridianos continental  
86° 46' latitud oeste, y  
tud oeste. Es la única  
: y con Guatemala.  
olfo de México hacia  
litoral. En la porción  
fas de San José y de  
a bahía de Chetumal.  
nse del Cayo Amber-

al, para fines del Plan  
s: la zona norte, consi-  
rincipal zona turística  
umel y Solidaridad; la  
cipios de Felipe Carri-  
: sur, que constituye el  
o de Othón P. Blanco.  
mbién sigue el ritmo  
cción turística, se ha  
personas procedentes  
: extranjeros. En esta  
turísticas y pesqueras,  
la del turismo. Cabe  
se asienta en ciudades

do ésta la región más  
bladores que emigran

MAPA 2  
Municipios de Quintana Roo



Las características de esta entidad la hacen una entidad faunística, encontrándose un lugar ideal para vivir una gran cantidad de aves marinas. En Xcalak, se localizan zonas pan de azúcar. Debido a la gran variedad de raras plantas que crecen desde las raíces hasta árboles frondosos, se encuentra frente a Xcalak, se localiza una playa de 18 de largo y 18 de ancho que es considerada una de las mejores.

El tipo de suelo es arenoso, con gran cantidad de moluscos; se les encuentran nutrientes que se incrementan en las manglares y marismas de Xcalak. Este suelo que, en general, se caracteriza por su actividad primaria, su susceptibilidad a sequías pronunciadas y condiciones extremas compuestas por floración y diversidad, como lo

<sup>5</sup> Véase Tomás Camarero, *Quintana Roo*, Chetumal, CIQRO, Chetumal.

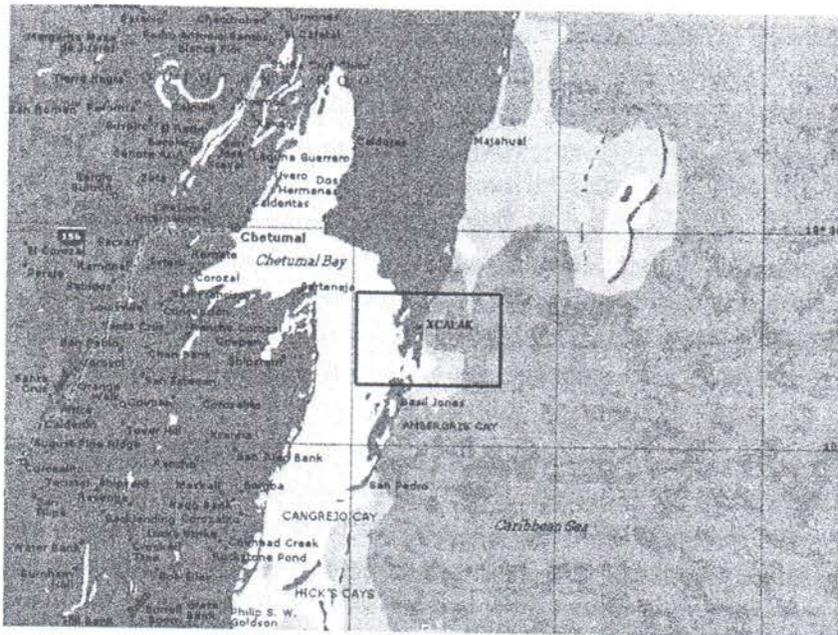


Las características geográficas y climatológicas que presenta la zona sur de la entidad la hacen el medio propicio para el desarrollo de una gran diversidad faunística, encontrando en la selva, las lagunas, las aguadas y los manglares el lugar ideal para vivir y reproducirse. La zona sur de Xcalak cuenta con una gran cantidad de aves migratorias y residentes. En el área donde se asienta el poblado de Xcalak, se localizan diversos tipos de vegetación, como la selva mediana y baja, las zonas pantanosas, los terrenos sujetos a inundación y la línea de costa. Debido a la gran variedad de biomasa, encontramos que los grupos vegetales van desde las rastreras de duna costera, pasando por manglares y palmeras, hasta árboles frondosos de talla mediana. Aproximadamente a unos 60 kilómetros frente a Xcalak, se localiza el atolón de Banco Chinchorro, de 47 kilómetros de largo y 18 de ancho y abarca unos 700 kilómetros cuadrados de superficie, por lo que es considerado el más grande del Caribe.<sup>5</sup>

El tipo de suelo corresponde al Huntunich (regosoles-calcáreos); la textura es arenosa, con grano de tamaño variable, calizas coralíferas y pedacería de conchas de moluscos; se les considera de bajo potencial productivo, aunque el contenido de nutrientes se incrementa al alejarse de la línea costera el manglar. Los suelos de manglares y marismas cubren la mayor parte del corredor Punta Herrero-Xcalak. Este suelo abarca grandes áreas de características pantanosas y cenagosas que, en general, se consideran inapropiadas para el cultivo o para cualquier otra actividad primaria, debido a que presentan condiciones alternantes de inundación o de sequía pronunciada durante la estación más seca del año. Este ambiente de condiciones extremas trae como resultado el establecimiento de una vegetación compuesta por flora tolerante a la salinidad –que se caracteriza por su baja diversidad–, como los manglares.

<sup>5</sup> Véase Tomás Camarena y Sergio Salazar, *Estudios ecológicos preliminares de la zona sur de Quintana Roo*, CIQRO, Chetumal, 1991, p. 9.

MAPA 3  
Ubicación de Xcalak



Sin embargo, el manglar cumple funciones ecológicas importantes como desalador del agua y formador de suelos que favorecen el establecimiento de comunidades más ricas, como las asociaciones de transición entre manglares y selvas, donde parte de la flora de estas últimas se entremezcla con el manglar en el cual se atenúan las condiciones de su hábitat. Al mismo tiempo, los manglares son el sustento para una fauna variada.<sup>6</sup> En algunas áreas cercanas al poblado de Xcalak, de suelo húmico-arenoso, se practica a baja escala la siembra de maíz de temporal mediante el sistema tradicional de roza-tumba-quema. Con todo, podría afirmarse que la población de Xcalak es básicamente pesquera, aunque se ocupa en forma creciente en las actividades propias del turismo.

Hasta hace poco tiempo se inició en Xcalak la construcción de villas rústicas a base de cabañas. Si bien es cierto que la habilitación de estas áreas guarda cierta

<sup>6</sup> *Ibid.*, p. 44.

armonía con el entorno de la vegetación costera (chit (sabal yapa) para la protección costera para de importante destaca

### El episodio copri

Xcalak proviene de la ubicación se debe a la explotación localizan frente a su dragado a principio serie de operativos n trados en el oriente

Uno de los mayores (hoy Chetumal, capital intento de controlar maderas preciosas l negoció en 1893, a de Límites entre México por los rebeldes may Spencer Saint John derivado de estudio firma de un tratado c se renunciaba a un te (el norte del actual bahía de Chetumal de hoy. En la defensa el arreglo de acepta

<sup>7</sup> *Ibid.*, pp. 43-44.

<sup>8</sup> *Tratado de Límites entre Europa de J. Aguilar*

armonía con el entorno natural, debe observarse una drástica modificación de la vegetación costera en los siguientes aspectos: extracción masiva de troncos de chit (sabal yapa) para la construcción de cabañas, así como el retiro de la vegetación costera para dar paso a la formación de "playa arenosa", de la cual resulta importante destacar que no existe en la mayor parte del litoral de esta zona.<sup>7</sup>

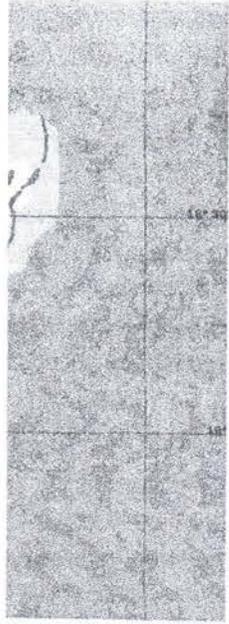
### El episodio coprero

Xcalak proviene de la lengua maya y significa *De Dos o Dos Bocas*. Esta denominación se debe a la existencia de dos quebrados naturales en los arrecifes que se localizan frente a sus costas y a la entrada del puerto, uno de los cuales fue dragado a principios del siglo XX, cuando el gobierno federal desarrolló una serie de operativos militares para poner fin a la insurrección de los mayas, concentrados en el oriente de la península de Yucatán.

Uno de los mayores motivos que impulsaron la fundación de Payo Obispo (hoy Chetumal, capital de la entidad) y de Xcalak a finales del siglo XIX fue el intento de controlar la frontera sur, expuesta por mucho tiempo al tráfico de maderas preciosas hacia Belice. Para lograr estos fines, el gobierno mexicano negoció en 1893, a través de su canciller Ignacio Mariscal, la firma del Tratado de Límites entre México y Honduras Británica. El tratado fue visto como una necesidad del gobierno mexicano para frenar el contrabando de armas efectuado por los rebeldes mayas con la complacencia de los británicos.<sup>8</sup> Encabezados por Spencer Saint John y haciendo uso de un conocimiento profundo de las costas derivado de estudios realizados por la marina real, los ingleses indujeron a la firma de un tratado doblemente perjudicial para México. En primer lugar, porque se renunciaba a un territorio que por soberanía heredada de España era mexicano (el norte del actual Belice), y en segundo lugar, porque se perdió el acceso a la bahía de Chetumal por la vía marítima, problema que sigue vigente hasta el día de hoy. En la defensa del Tratado de Límites se lamentó tal pérdida, pero privó el arreglo de aceptar la pequeña entrada por el canal Bacalar Chico.

<sup>7</sup> *Ibid.*, pp. 43-44.

<sup>8</sup> *Tratado de Límites entre los Estados Unidos Mexicanos y Honduras Británica*, Tipografía y Litografía La Europea de J. Aguilar Vera, México, 1897.



as importantes como el establecimiento de ión entre manglares y :cla con el manglar en tiempo, los manglares cercanas al poblado de la la siembra de maíz ba-quema. Con todo, nte pesquera, aunque l turismo. ión de villas rústicas a as áreas guarda cierta

A pesar de la situación, Xcalak no sufrió tanto como Payo Obispo, puerto localizado en el interior de la bahía de Chetumal, puesto que el primero mantenía la comunicación marítima con Belice a través del mar Caribe, sin necesidad de cruzar por el estrecho canal. De tal manera, Xcalak resultó decisivo para la entrada hacia Payo Obispo, sobre todo de las mercancías que venían desde Veracruz. Esto fue posible por la infraestructura con que contaba el puerto a principios de siglo, como era el muelle de madera y piedra de dos metros de ancho y cien de largo y un faro que servía de guía para la navegación y la población que en forma incipiente habitaba los ranchos de cocales.

A la par, el proceso de poblamiento de las costas de Quintana Roo se hacía de manera lenta, acompañado de algunos altibajos. Durante la década de 1930, la población de la costa registró un crecimiento pausado, pero constante, y llegó a tener 2 868 habitantes. Por otro lado, para el territorio de Quintana Roo la crisis de los treinta significó la caída de la producción de chicle, su disolución política y su anexión a Yucatán y Campeche (1931-1936). Con probabilidad, aquellos factores obraron para que los habitantes del territorio quintanarroense optaran por migrar y sólo las poblaciones costeras se mantuvieron aisladas de tales acontecimientos políticos y económicos.

En el aspecto económico, en la costa se sembró de un extremo a otro coco de agua y a partir de allí se crearon algunas formas típicas de propiedad costera caribeña, como los ranchos copreros, lo que significó el desarrollo de unidades de producción con una población fija media de ocho personas, una o dos familias de habitantes mestizos o mayas, que asumieron la soledad de las costas como compañía y la incomunicación como forma de vida.<sup>9</sup>

Durante la década de 1930, la copra era básicamente el producto más comercial de la costa del Caribe mexicano oriental. Abundaban las palmeras de coco de agua, pues la copra tenía gran demanda en los mercados nacionales y extranjeros. Los pobladores de Isla Mujeres, Cozumel, Xcalak y otros muchos lugares de las costas del Caribe fincaban su sobrevivencia en la venta de la copra.

La actividad y el comercio coprero daban sustento a la economía de Xcalak al producirse entre 250 y 300 toneladas mensuales. Las ventas se hacían a nivel

<sup>9</sup> Alfredo César Dachary y Stella Arnaiz, *Estudios socioeconómicos preliminares de Quintana Roo. Sector pesquero*, CIQRO, Puerto Morelos, 1985, pp. 25-28.

nacional e internaci-  
toneladas. Los navíos  
y los que comerciab:  
inglesas, estadounid

En 1937, luego d  
considerable en el p  
prima que introdució  
cotidiano del produc  
perjuicio de esta pot

Al mismo tiempo  
en pequeña escala. I  
medio de un bote de  
bordo una caja de m  
lo que mantenía vivc  
hacía con una red er  
para depositarla en el  
Otro tipo de captur  
destroncado de dos p  
langosta que se come

Los pescadores de  
particular desde 193  
verse invadida por "v  
contribución fiscal e  
bajo. En 1940 se creó  
de pescadores de esta  
pesca de tiburón. De  
rable a principios de  
económico, pero dur  
comercial e infraestr  
trucciones sólidas de  
estilo adoptado por la

<sup>10</sup> Véase Francisco Bautisi

Payo Obispo, puerto  
 el primero mantenía  
 ribe, sin necesidad de  
 decisivo para la entrada  
 enán desde Veracruz.  
 puerto a principios de  
 de ancho y cien de lar-  
 blación que en forma

intana Roo se hacía de  
 la década de 1930, la  
 ro constante, y llegó a  
 Quintana Roo la crisis  
 su disolución política  
 probabilidad, aquellos  
 ntanarroense optaran  
 aisladas de tales aconte-

xremo a otro coco de  
 de propiedad costera  
 desarrollo de unidades  
 sonas, una o dos fami-  
 dad de las costas como

roducto más comercial  
 palmeras de coco de  
 cionales y extranjeros.  
 muchos lugares de las  
 la copra.

conomía de Xcalak al  
 ntas se hacían a nivel

ares de Quintana Roo. Sector

nacional e internacional por medio de barcos que podían llevar de 150 a 200 toneladas. Los navíos nacionales provenían principalmente de Yucatán y Veracruz, y los que comerciaban en el exterior empleaban esencialmente embarcaciones inglesas, estadounidenses y hondureñas.

En 1937, luego de la reconstitución del territorio, se experimentó una baja considerable en el precio de la copra, debido a la gran cantidad de materia prima que introducían al país los comerciantes beliceños, como parte del tráfico cotidiano del producto, invadiendo así el mercado en la península de Yucatán en perjuicio de esta población.<sup>10</sup>

Al mismo tiempo se realizaba la pesca, actividad que en Xcalak se efectuaba en pequeña escala. Por lo regular, la captura de peces de escama se hacía por medio de un bote de vela de 14 a 20 pies, conocido como "vivero", que incluía a bordo una caja de madera grande con huecos para la entrada y salida del agua, lo que mantenía vivo al pescado que se depositaba en su interior. La captura se hacía con una red en forma de bolsa denominada "copo", que se iba llenando para depositarla en el "vivero". Finalmente, el producto era vendido en Chetumal. Otro tipo de captura que se utilizó, además de los "viveros", fue el "cayuco" destroncado de dos proas iguales, remo y palanca, que servía para la captura de langosta que se comercializaba en Belice.

Los pescadores de esta zona costera del sur resistieron grandes perjuicios, en particular desde 1938, por el hecho de que la bahía de Chetumal empezó a verse invadida por "viveros" de la colonia inglesa de Belice que, como no pagaban contribución fiscal en nuestro país, podían vender su producto a precio más bajo. En 1940 se creó el perímetro libre en Xcalak, y al año siguiente, un grupo de pescadores de esta localidad organizaron una cooperativa para dedicarse a la pesca de tiburón. De este modo, la importancia regional de Xcalak fue considerable a principios de siglo. Sin embargo, después registró cierto estancamiento económico, pero durante la década de los años cincuenta recobró cierto auge comercial e infraestructural. El puerto de Xcalak, hacia 1950, contaba con construcciones sólidas de mampostería y madera de tipo inglés hasta de tres pisos, estilo adoptado por la influencia que se tenía de la vecina isla de San Pedro, Belice,

<sup>10</sup> Véase Francisco Bautista Pérez, *Efemérides quintanarroenses*, t. I, Estudios Basso, Chetumal, 1985.

situada a escasos 60 kilómetros. Aunque en aquella época sólo habitaban el lugar de manera permanente 1 800 personas, lo notable de su equipamiento estaba representado por una fábrica de hielo, una planta de luz, y algunas bodegas para almacenamiento de varias toneladas de copra, así como la cervecería, la vinatería, la tienda de abarrotes, el billar y el cine. Llama la atención el hecho de que la mayoría de estos servicios estaban en manos del señor Antonio Handall.

Con todo ello, la situación de relativa prosperidad quizá hubiera continuado de no haber sufrido Xcalak, y todo el sur de Quintana Roo, uno de los temporales más fuertes de que se tenga conocimiento durante el sigloXX. El 27 de septiembre de 1955, el ciclón Janet arrasó materialmente al poblado, sembró la destrucción y la muerte y devastó casi todas las edificaciones del lugar, al igual que las plantaciones de cocales de la costa. La devastación fue tal que de los 1 800 habitantes sólo quedaron 35, y de ellos muchos decidieron emigrar a Chetumal y a San Pedro, Belice. Sólo se resistieron a abandonar el lugar unas cuantas familias bien identificadas, como los González, los Herrera y los Pavón, entre otras. Con ellos —que rehicieron sus hogares— y la llegada de otras personas aumentó la población. Los migrantes eran originarios de San Pedro y Sartenejas, Belice, además de El Salvador, así como de la población de Noh-bec, Quintana Roo.

Con ellos prácticamente nació otro Xcalak, una nueva comunidad dispuesta a aprovechar los recursos pesqueros, para lo cual, con 49 socios, se fundó la sociedad cooperativa de producción Andrés Quintana Roo. En ese entonces, Quintana Roo sólo contaba con dos cooperativas de producción pesquera ubicadas en Isla Mujeres. Estos hechos marcaron la declinación de la producción coprera, mientras que la pesca ascendió como la principal actividad económica de los xcalareños.

Como quedó establecido, a partir de 1956 se conformó un nuevo asentamiento poblacional, debido a la integración de las familias inmigrantes, mismas que se establecieron en la periferia del poblado. A esta sección del poblado se le designó barrio nuevo o barrio de los agachados, ubicado al norte del pueblo desde el canal al faro. También existía el barrio del centro, localizado en las cercanías de la actual clínica del IMSS, y el barrio de los bravos en las inmediaciones de la planta de luz.<sup>11</sup>

<sup>11</sup> Entrevista de la autora con el señor Fausto González Guerrero, nativo de Xcalak, de 70 años de edad. Xcalak, Quintana Roo, 5 de febrero de 1993.

La existencia de u económica para los j veinte y a comienzos te, fue hasta media norte de Quintana F punto de partida de

La actividad pesc década de 1960, gra nivel del costo de o demográfica que en litoral, la pesca estat alimentarias de la p de la materia prima pescadores, junto co entonces Cozumel e

Esta infraestructu ción, como canal úni como una actividad mica y sujeta a tecn

El desarrollo pesq aparición de los prim recibidos con entusia: desplazamiento y se pesquera se vendía i viva. La gente recuer nalizado estadounidense Unidos. A finales de l *El Fenicio*, procedente prar la langosta a un poco a poco a los pes chorro, que es el espa

<sup>12</sup> El Banco Chinchorro e las poblaciones de Río

ólo habitaban el lugar  
 equipamiento estaba  
 iz, y algunas bodegas  
 como la cervecería, la  
 atención el hecho de  
 ñor Antonio Handall.  
 á hubiera continuado  
 uno de los temporales  
 X. El 27 de septiembre  
 sembró la destrucción  
 il igual que las planta-  
 e los 1 800 habitantes  
 a Chetumal y a San  
 cuantas familias bien  
 entre otras. Con ellos  
 as aumentó la pobla-  
 nejas, Belice, además  
 ntana Roo.  
 omunidad dispuesta a  
 cios, se fundó la socie-  
 se entonces, Quintana  
 uera ubicadas en Isla  
 ción coprera, mientras  
 ica de los xcalareños.  
 n nuevo asentamiento  
 rantes, mismas que se  
 el poblado se le desig-  
 te del pueblo desde el  
 do en las cercanías de  
 i intermediaciones de la

o de Xcalak, de 70 años de

La existencia de una cooperativa en Xcalak constituyó una alternativa social y económica para los pescadores. Si bien es cierto que a finales de la década de los veinte y a comienzos de la siguiente se registró un desarrollo cooperativo incipiente, fue hasta mediados de los cincuenta cuando comenzó a darse en la zona norte de Quintana Roo una nueva etapa de cooperativismo, que vendría a ser el punto de partida de la nueva actividad pesquera comercial.

La actividad pesquera en Quintana Roo cobró importancia comercial en la década de 1960, gracias a la relativa abundancia de los recursos bióticos y el bajo nivel del costo de oportunidad de empleo. Habida cuenta de la baja densidad demográfica que entonces registraba la entidad y el casi nulo poblamiento del litoral, la pesca estatal se organiza sin responder necesariamente a las necesidades alimentarias de la población. En tanto, las plantas industriales de semiproceso de la materia prima se establecieron en los lugares de mayor concentración de pescadores, junto con la disponibilidad de infraestructura, como eran en aquel entonces Cozumel e Isla Mujeres.

Esta infraestructura a su vez integra la fase de comercialización de la producción, como canal único de exportación, quedando la tradicional pesca de escama como una actividad marginal de autoconsumo, sin mayor trascendencia económica y sujeta a tecnologías primitivas de captura.

El desarrollo pesquero implicó la transformación de la técnica expresada en la aparición de los primeros motores de base (marca Calipso y Lister), los cuales fueron recibidos con entusiasmo por los pescadores, ya que les ofrecía mayor velocidad de desplazamiento y seguridad en las maniobras. En este período, la producción pesquera se vendía inicialmente en Belice, donde la langosta entera se entregaba viva. La gente recuerda a un comerciante judío a quien apodaban el Víboras, nacionalizado estadounidense, quien regularmente exportaba el producto a los Estados Unidos. A finales de los años cincuenta también comerciaba con regularidad el barco *El Fenicio*, procedente de Progreso, Yucatán, propiedad de Augusto Ajam, para comprar la langosta a un precio de 7.50 pesos el kilo. Esta prosperidad comercial llevó poco a poco a los pescadores a salir de la pesca ribereña para pasar al Banco Chinchorro, que es el espacio pesquero más importante del sur de Quintana Roo.<sup>12</sup>

<sup>12</sup> El Banco Chinchorro es un complejo arrecifal localizado frente a la costa de Quintana Roo, entre las poblaciones de Río Indio y Xcalak. Se encuentra al norte y relativamente cerca de los comple-

La pesca comercial a escala era desarrollada en el Banco Chinchorro desde tiempo atrás por barcos cubanos y de los Estados Unidos, con una capacidad hasta de 30 toneladas de frío, dedicados a la pesca de bonito. Esta zona, que ha sido siempre reconocida por la abundancia de langosta, era también muy apreciada por la existencia de escama. En un promedio de cuatro días, las naves extranjeras llenaban la bodega de bonito, utilizando la técnica del engodado con sardina regada sobre la superficie del mar, con bomba centrífuga, y pescándolo con caña (similar al atún).<sup>13</sup>

Durante los años setenta y ochenta vendrían cambios que afectaron a la cooperativa cuando aparecieron visos de inconformidad entre algunos socios que insistían en ubicar la cooperativa en la ciudad de Chetumal, aduciendo —no sin razón— el aislamiento en que se encontraba Xcalak, aunado a la falta de servicios básicos de electricidad, agua y transporte, así como la escasa infraestructura pesquera de recepción y conservación del producto. El 20 de abril de 1987, la cooperativa se dividió y 85 socios pescadores decidieron alejarse de Xcalak. Desde entonces se presentó un descenso en el número de socios: en 1987 había 121; en 1988, 65; en 1989 y 1990, 52; en 1991, 49, y en la actualidad son 35.<sup>14</sup>

Cabe señalar que las razones expresadas por 17 socios que actualmente no están incorporados a los trabajos de la pesca se relacionan con su “desencanto” respecto a la actividad, al señalar que llevan muchos años en estas labores y ya no están dispuestos a continuar ejerciendo tareas pesadas y desgastantes. Además, debe precisarse que en la actualidad existen socios que sólo se dedican a actividades relacionadas con el turismo que de manera incipiente se está efectuando en esta zona. Advertimos que de los 35 socios activos los dirigentes de la cooperativa planean efectuar una depuración de siete socios, alegando que no cumplen regularmente con su actividad.<sup>15</sup> Esta organización cuenta con 16 embarcaciones me-

jos arrecifales de Belice, como Lighthouse, Glovers y la isla Turneffe, por lo que constituye parte integral de su formación geomorfológica, aunque las características de Chinchono resultan ser de particular relevancia. Alfonso Aguilar y William Aguilar (eds.), “Banco Chinchorro”, en *Cuadernos de Divulgación*, núm. 6, 1993.

<sup>13</sup> César y Arnaiz, *Estudios preliminares...*, *op. cit.*, p. 40.

<sup>14</sup> Entrevista de la autora con Óscar Salazar Aguilar, presidente de la cooperativa pesquera Andrés Quintana Roo. Xcalak, Quintana Roo, abril de 1996.

<sup>15</sup> Entrevista de la autora con Óscar Salazar Aguilar, presidente de la cooperativa pesquera Andrés Quintana Roo. Xcalak, Quintana Roo, abril de 1996.

nores, una embarcación el presidente de la cooperativa cobra 1 200 pesos mensuales y 800 pesos en los meses de langosta y entonces...

De cualquier manera, el crédito estatal atraído por las organizaciones dedicadas a la pesca de caracol, valiosos recursos de Quintana Roo (de valor económico: langosta y escama de varias familias). I...

Con todo aquello que se ha logrado en Xcalak, tanto por el desarrollo de la economía que se ha alcanzado como el bajo nivel tecnológico alcanzado, la conciencia cooperativa y las teorías económicas que se han desarrollado entre las principales organizaciones. De esta situación no...

## De la pesca al turismo

En la actualidad, en la zona de la pesca al turismo se ha desarrollado el trabajo. Esta situación de desarrollo turístico en la zona de Chinchono regional que iría a favor de Pedro se integren en el desarrollo y reforzar los vínculos...

<sup>16</sup> Carriquiriborde y Car...

ico Chinchorro desde  
s, con una capacidad  
lito. Esta zona, que ha  
también muy aprecia-  
días, las naves extran-  
el engodado con sardi-  
ga, y pescándolo con

e afectaron a la coope-  
gunos socios que insis-  
ciendo –no sin razón–  
lta de servicios básicos  
estructura pesquera de  
987, la cooperativa se  
alak. Desde entonces  
7 había 121; en 1988,  
n 35.<sup>14</sup>

s que actualmente no  
1 con su “desencanto”  
en estas labores y ya no  
lesgastantes. Además,  
se dedican a activida-  
se está efectuando en  
entes de la cooperativa  
que no cumplen regu-  
16 embarcaciones me-

por lo que constituye parte  
de Chinchono resultan ser  
anco Chinchorro”, en *Cua-*

operativa pesquera Andrés

operativa pesquera Andrés

nores, una embarcación nodriza y 164 artes y equipos de pesca. De acuerdo con el presidente de la cooperativa, cada pescador gana en promedio de 1 100 a 1 200 pesos mensuales durante la temporada de captura de langosta, y hasta 800 pesos en los meses de abril, mayo y junio, durante los cuales rige la veda de la langosta y entonces se dedican a la escama.

De cualquier manera, las facilidades de ingreso en la pesquería dadas por el crédito estatal atrajo a pescadores, campesinos, etc., a engrosar las filas de las organizaciones dedicadas principalmente a la explotación de langosta, camarón y caracol, valiosos recursos otorgados en exclusividad a las cooperativas. En el sur de Quintana Roo, la actividad pesquera está centrada en recursos de alto valor económico: langosta (*Panulirus argus*), caracol (*Strombus gigas*) y escama (peces de varias familias). En menor escala se pesca tiburón, coral negro y moluscos.

Con todo aquello la pesca se convirtió en la principal actividad económica en Xcalak, tanto por el número de personas que laboran en ella como por la derrama económica que representa. Sin embargo, la carencia de capital de trabajo y el bajo nivel tecnológico de las pesquerías, conjugados con una escasa formación y conciencia cooperativa de sus miembros, confrontados con la generalización de las teorías económicas neoliberales y el fin del Estado promotor, se pueden contar entre las principales causas que determinan la actual coyuntura en el sector.<sup>16</sup> De esta situación nos ocuparemos en el siguiente apartado.

### De la pesca al turismo

En la actualidad, en Xcalak se experimenta un proceso paulatino de transición de la pesca al turismo, actividad mucho más redituable y con menores riesgos de trabajo. Esta situación se muestra a través de la aplicación oficial de dos programas de desarrollo turístico: Costa Maya y Mundo Maya. Debido al esquema de integración regional que implican estos proyectos, es posible que Xcalak y la isla San Pedro se integren en una región económica turística común, lo que vendría a reforzar los vínculos que ya existían.

<sup>16</sup> Carriquiriborde y Campos, 1994.

## Una transición necesaria

El turismo es otra actividad que comienza a cobrar fuerza entre los habitantes de Xcalak. La población económicamente activa busca en el turismo una nueva alternativa de desarrollo económico. A partir de 1996, esta perspectiva está tomando fuerza con la puesta en marcha del proyecto de desarrollo turístico Costa Maya, por el cual los pescadores, conscientes de las expectativas económicas que ofrece la zona, han comenzado a organizarse. Tal es el caso de la creación de dos cooperativas de lancheros que pretenden prestar servicios turísticos como guías. Para tal fin, los miembros han pedido ayuda al organismo Amigos de Sian Ka'an y a la Universidad de Rodhe Island, para obtener asesoría y capacitación en actividades ecoturísticas.

Cabe destacar que la zona costera sur presenta atractivos de gran valor ecológico y, por ende, económico, como el sistema arrecifal más relevante. La costa, como tal, parece presentar dos tipos básicos de playa: la de erosión con ambientes rocosos y fondos cubiertos principalmente por algas calcáreas que se acompañan de pastos más hacia adentro de la rompiente, y la playa de sedimentación, que presenta fondos blandos con cubiertas variables de pastos marinos, pero que por lo fino del sedimento se enturbia el agua rápidamente. Por su escaso atractivo se encuentran muy poco perturbadas, pero en realidad casi no son explotables para el turismo playero.

El uso turístico de esta zona es cada vez más importante, aunque su desarrollo aún es incipiente. Sin embargo, debido al proyecto Costa Maya, se pretende impulsar toda la costa oriental, desde Punta Herrero hasta Xcalak. En este sentido, es importante el resultado de la encuesta que se levantó en Xcalak acerca de la aceptación del proyecto mencionado. Los datos arrojados por este instrumento muestran que 48% de los entrevistados señaló que el desarrollo del proyecto Costa Maya es positivo y reactivaría la región sur, mientras que 46% no tuvo una opinión por falta de conocimiento del proyecto y sólo 6% aseguró que no estaba de acuerdo con él.

Según el siguiente cuadro, podemos señalar que el desarrollo turístico de la costa sur, en particular de la comunidad de Xcalak, se encuentra en un proceso de crecimiento en los servicios turísticos que ofrece, así como del número de cuartos que se proyectaron en 1997. Esto nos hace pensar que los inversionistas

locales y los internacionales buscan ventajas competitivas en el turismo alternativo y en Cancún y la Riviera Maya, actividades recreativas

Desa	
Nombre	Ubicación
Villas Caracol-Beach	Km 48 carretera Xcalak
Bungalowa Costa de Cocos	Km 52 Xcalak
Hotel Caracol	Xcalak
Hotel Placer Resort	Cabañ Mike's
Cabañas Sol y Mar	Cabañ
Hotel Majahual Caribe	Poblac Majah
Cabañas Los Piratas del Caribe	Km. 6 Xcalal
Cabañas Tintorera	Km. 8 Xcalal
Hotel Castillito	Km. 1 Xcalal
San Wood Villas	Km. 4 Xcalal

Fuente: Proyecto Ecoturístico de 1997.

locales y los internacionales empiezan a considerar a Costa Maya con grandes ventajas competitivas y comparativas con el resto del estado, ya que ofrecerá un turismo alternativo y se constituirá como otra opción respecto a la zona norte-Cancún y la Riviera Maya, es decir, en un turismo de baja densidad donde las actividades recreativas son el buceo y la pesca deportiva.

CUADRO I  
Desarrollos turísticos en operación. Costa Maya

Nombre	Ubicación	Número de habitaciones	Servicios	Propietarios
Villas Caracol-Beach	Km 48 de la carretera Majahual-Xcalak	4	Hospedaje, buceo y pesca deportiva	Darrel Dario Campbell
Bungalowa Costa de Cocos	Km 52.5 Majahual-Xcalak	12	Hospedaje, buceo y pesca deportiva	David y María Randall
		2		—
		2		Rosa M. Glez. A.
Hotel Caracol	Xcalak	6		Cooperativa pesquera
Hotel Placer Resort	Cabañas Marina Mike's		Hospedaje, buceo y pesca deportiva	Thomas Steddum
Cabañas Sol y Mar	Cabañas Villa Rosa		Hospedaje, buceo y pesca deportiva	Ernesto Martínez Carrillo
Hotel Majahual Caribe	Poblado de Majahual	10	Hospedaje, comida y pesca deportiva	Claudio Herrera Vivas
Cabañas Los Piratas del Caribe	Km. 6 Majahual-Xcalak	4	Hospedaje, Excursiones	Martina Tocino Navarro
Cabañas Tintorera	Km. 8 Majahual-Xcalak	3	Hospedaje y pesca deportiva	Empresa Tourimex S.A. de C.V.
Hotel Castillito	Km. 11 Majahual-Xcalak	3	Hospedaje, buceo y pesca deportiva	Regis Vasted
San Wood Villas	Km. 46 Majahual-Xcalak	6	Hospedaje, buceo y pesca deportiva	Andrew Garner S. y Ruth Catherina S.

Fuente: Proyecto Ecoturístico Costa Maya, Gobierno del Estado de Quintana Roo-Fidecaribe, abril de 1997.

entre los habitantes de el turismo una nueva perspectiva está desarrollo turístico Costa tativas económicas que o de la creación de dos turísticos como guías. Amigos de Sian Ka'an oría y capacitación en

os de gran valor ecoló- ás relevante. La costa, erosión con ambientes eas que se acompañan le sedimentación, que marinos, pero que por r su escaso atractivo se o son explotables para

, aunque su desarrollo Maya, se pretende im- alak. En este sentido, n Xcalak acerca de la por este instrumento sarrollo del proyecto que 46% no tuvo una seguró que no estaba

arrollo turístico de la uentra en un proceso omo del número de que los inversionistas

CUADRO 2  
Desarrollos turísticos en proceso de construcción.  
Corredor Punta Herrero-Xcalak

Nombre	Ubicación	Número de habitaciones	Inversión en miles	Propietarios
Maya World Village	Km. 22.5 Majahual-Punta Herrero	64	31 200	Sr. Ermilo Castillo Roche
Aldeas El Placer	Km. 22.5 Majahual-Punta Herrero	25	7 800	Sr. Patricio Ropche Inmobiliaria Tho S.A. de C.V.
Maya Há Chinchorro Reef Resort	Km. 10 Majahual-Xcalak	48	15 600	Inmobiliaria Costa Maya
Villas Xcalak Paradise	Km. 5.5 de Xcalak a Bacalar Chico	90	101 400	Sr. Raúl Gasque López

Fuente: Proyecto Ecoturístico Costa Maya, Gobierno del Estado de Quintana Roo, Fidecaribe, abril de 1997.

De acuerdo con los datos del cuadro anterior, podemos asegurar que el número de cuartos tendrá un incremento importante: de 75 cuartos que actualmente existen se está proyectando la realización de 227, o sea, el triple de lo actual, con una inversión de 156 000 pesos.

CUADRO 3  
Propuesta de desarrollo turístico en Costa Maya

Nombre	Ubicación	Número de habitaciones	Inversión en miles	Propietarios
Estación de Buceo Carecores	Km. 35 de Majahual-Punta Herrero	31	7 500	Sr. Johan Postmus y Arabella Solórzano
Cabañas Río Indio	Km. 4.5 Majahual-Punta Herrero	50	22 500	Mayan Sun Resort
Majahual Bungalows Resort	Poblado Majahual	30	8 500	Sr. Thomas Shrade Claudio Herrera Vivas
Aldea Punta Herradura	Km. 25 de Majahual-Xcalak	100	54 000	Grupo Posadas

Fuente: Proyecto Ecoturístico Costa Maya, Gobierno del Estado de Quintana Roo, Fidecaribe, abril de 1997.

El cuadro 3 representa a los 227 que costera sur denominan

Resu
Desarrollos
En operación
En construcción
En proyecto
Total

Fuente: Gobierno d

En apoyo al desarrollo de inversiones en infraestructura las siguientes erogaciones

Infraestructura
Infraestructura
Infraestructura
Total

De cualquier manera, el muelle para embarque de los pescadores costeros turísticos. El transporte de pescadores asentados en portarse a sus áreas de vecinos beliceños m

El cuadro 3 representa 211 cuartos proyectados, que sumados a los 75 existentes y a los 227 que ya están en operación totalizarán 513 cuartos para la zona costera sur denominada Costa Maya.

ucción.

ón	Propietarios
)	Sr. Ermilo Castillo Roche
)	Sr. Patricio Ropche Inmobiliaria Tho S.A. de C.V.
)	Inmobiliaria Costa Maya
)	Sr. Raúl Gasque López

ntana Roo, Fidecaribe, abril

CUADRO 4  
Resumen de desarrollos turísticos en Costa Maya

Desarrollos	Cantidad	Número de cuartos	Inversión en miles
En operación	12	75	11 250
En construcción	4	227	156 000
En proyecto	4	211	92 580
Total	20	513	259 830

Fuente: Gobierno del Estado de Quintana Roo, Fidecaribe, abril de 1997.

os asegurar que el número de 75 cuartos que actualmente, o sea, el triple de lo

En apoyo al desarrollo turístico de Costa Maya, el gobierno estatal ha iniciado inversiones en infraestructura. Hasta mayo de 1997, Fidecaribe tenía programadas las siguientes erogaciones:

Maya

ón	Propietarios
)	Sr. Johan Postmus y Arabella Solórzano
)	Mayan Sun Resort
)	Sr. Thomas Shrade
)	Claudio Herrera Vivas
)	Grupo Posadas

ntana Roo, Fidecaribe, abril

Infraestructura terrestre	25 677 555
Infraestructura marítima	31 461 000
Infraestructura aérea	7 293 044
Total	64 431 044

De cualquier manera, Xcalak cuenta con cierta infraestructura marítima: un muelle para embarcaciones medianas, utilizado para la pesca comercial por parte de los pescadores cooperativados y para la pesca deportiva, y lanchas con fines turísticos. El transporte marítimo es importante, pues la mayoría de los socios y pescadores asentados en Xcalak y en la costa sur cuentan con lanchas para transportarse a sus áreas de pesca y a otros lugares, incluso hasta San Pedro, con cuyos vecinos beliceños mantienen relaciones de parentesco y de amistad. A ocho kiló-

metros al oeste de la Aguada, se construyó un muelle de 80 metros de terraplén y 200 metros de atracadero, con un total de 280 metros de largo, mismo que pretendía convertirse en la vía de comunicación entre Xcalak y Chetumal; sin embargo, hasta la fecha no ha funcionado.

En cuanto a infraestructura aérea, se cuenta con una aeropista que será utilizada para el desarrollo de la actividad turística prevista en esta región. En la actualidad es usada y custodiada por la armada de México. La comunicación terrestre se efectúa a través de dos carreteras, una de asfalto y otra de terracería. Esto ha permitido cierta fluidez en el transporte de la capital del estado hacia las localidades de la costa sur, al contar con servicio de combis que salen todos los días de Chetumal, en diferentes horarios tanto de entrada a las poblaciones costeras como de salida a la ciudad. De igual modo, hay dos corridas diarias Chetumal-Xcalak-Chetumal, de la línea de camiones Autotransportes del Caribe. Respecto a las telecomunicaciones, sólo se cuenta con una red telefónica privada que da servicio a la comunidad, además de contar con los radios de banda civil de la cooperativa pesquera y de la armada mexicana. Los medios masivos de comunicación están asegurados a través de antenas parabólicas de la empresa Sky Tel, cuyas oficinas centrales están en Chetumal. Xcalak también cuenta con el servicio telegráfico y de correos.

Con referencia al servicio de electricidad, existe una planta de diesel que funciona en promedio cuatro horas al día, de las 19 a las 23 horas. También se dispone de seis generadores eólicos que producen una potencia de 10 kilowatts, así como 234 fotoceldas que aprovechan la energía solar para uso doméstico. Cabe señalar que la generación de energía por este sistema, que combina el generador eólico con las fotoceldas, es insuficiente para la demanda actual de la población. En cuanto a la infraestructura hidráulica, la población se abastecía anteriormente con agua que se bombeaba desde un cenote cercano a la pista aérea; sin embargo, hubo problemas de salinidad en el agua, por lo que se dejó de utilizar aquella fuente. También existió una planta desaladora que en la actualidad no funciona. Ahora sólo se dispone de agua de pozo.

La transición de la pesca al turismo también se ha expresado en el precario aumento del ingreso de los xcalareños. El análisis per cápita se realizó a partir del nivel de ingreso y del consumo familiar que se tomó de una muestra de 10% de 227 habitantes de Xcalak, dirigida exclusivamente a la población económicamente

activa. El desglose p  
indican un ingreso  
1 274.59 pesos, y se  
un análisis de regre  
indica que el consum  
el restante 24% se es  
rencias alimenticias

	Ingreso de 1
<hr/>	
	Muestra
<hr/>	
	1
	2
	3
	4
	5
	6
	7
	8
	9
	10
	11
	12
	13
	14
	15
	16
	17
<hr/>	

<sup>17</sup> La línea de regresión ingreso adicional, cer

80 metros de terraplén  
s de largo, mismo que  
icalak y Chetumal; sin

opista que será utilizada  
egión. En la actualidad  
nunicación terrestre se  
de terracería. Esto ha  
stado hacia las localida-  
salen todos los días de  
s poblaciones costeras  
das diarias Chetumal-  
es del Caribe. Respecto  
fónica privada que da  
os de banda civil de la  
s masivos de comunica-  
le la empresa Sky Tel,  
n cuenta con el servicio

ta de diesel que funcio-  
is. También se dispone  
e 10 kilowatts, así como  
oméstico. Cabe señalar  
na el generador eólico  
al de la población. En  
astecía anteriormente  
ista área; sin embargo,  
lejó de utilizar aquella  
tualidad no funciona.

presado en el precario  
pita se realizó a partir  
una muestra de 10% de  
ación económicamente

activa. El desglose por persona entrevistada se presenta en el cuadro 5. Los datos indican un ingreso promedio de 1 688.89 pesos, con un consumo promedio de 1 274.59 pesos, y sólo destinan al ahorro 414.30 pesos en promedio. Al correr un análisis de regresión simple entre el ingreso y el consumo, el valor obtenido indica que el consumo se explica solamente en 76% por el ingreso de la población; el restante 24% se explica por la cultura, el acceso a bienes de consumo, las preferencias alimenticias, etcétera.<sup>17</sup>

CUADRO 5  
Ingreso y consumo mensual en Xcalak, con una muestra  
de 10% de la población económicamente activa

<i>Muestra</i>	<i>Ingreso</i>	<i>Consumo</i>	<i>Ahorro</i>
1	1 500	1242	258
2	1 500	1 097.50	402.50
3	2 000	1 761.50	238.50
4	2 500	560.50	1939.50
5	1 200	1007	193
6	800	758.20	41.80
7	1 500	596.80	903.20
8	1 500	1 300	200
9	1 000	883	117
10	1 000	755	245
11	900	807	93
12	1 500	1 313	187
13	1 000	840	160
14	1 200	1042	158
15	4 000	3 644.33	355.67
16	3 000	1 962.50	1 037.50
17	3 000	2948	52

<sup>17</sup> La línea de regresión inmediata es  $Y^* = -16.61 + 0.7664X$ , lo que indica que por cada peso de ingreso adicional, cerca de 77 centavos serán destinados al consumo inmediato.

CUADRO 5 (Continuación)

Ingreso y consumo mensual en Xcalak, con una muestra de 10% de la población económicamente activa

Muestra	Ingreso	Consumo	Ahorro
18	800	615	185
19	1 500	1495	5
20	4 000	3178	822
21	1 200	525.50	674.50
22	1 500	830	670
23	900	881.95	18.05
24	800	752.50	47.50
25	2 800	796	947.50
26	1 000	969	204
27	2 000		1031
Promedio	1 688.89	1 274.59	414.30

Fuente: Datos obtenidos por Fernando Peraza Buenfil (1997), tesista de la UQROO.

Desde la perspectiva demográfica, pese al auge turístico que se augura, la población aún no ha reflejado un aumento significativo. Más bien, el comportamiento demográfico en Xcalak ha sido bastante errático en las últimas cuatro décadas. En 1950, el dato censal registró una población de 527 habitantes; en 1960, la población descendió drásticamente hasta 176 habitantes, situación que se explica por la afectación que produjo el huracán Janet. Para 1970 se registraron 127 habitantes y en 1982 ascendieron a 281. El IX censo general de población y vivienda realizado por el INEGI en 1990 señaló un descenso de la población, al registrar 232 habitantes. La Dirección de Ordenamiento Territorial, de la Secretaría de Desarrollo Social, a través de una muestra estimó el 20 de junio de 1996 que la población de Xcalak se ubicaba en un rango que iba de 280 a 390 habitantes. Esta estimación tuvo como apoyo los datos aportados por el IMSS y CAPA, basados en sus respectivos padrones de usuarios. De esta manera, para estimar y cuantificar el crecimiento poblacional en Xcalak, en 1996 se adoptó la cantidad de 353 habitantes.

Comportam

Año

1950

1960

1970

1980

1990

1996

Fuente: Dirección

Un dato que llama  
compuesta de niños  
población son perso  
En lo relativo a l  
contabilizaron 104 c

Re

Régimen/ten

Título de p

Orden de c

Contrato d

Fuente: Dirección de

Sobre la calidad y

(Continuación)

la muestra  
activa

Ahorro
185
5
822
674.50
670
18.05
47.50
947.50
204
1031
414.30

la UQROO.

ico que se augura, la  
fás bien, el comporta-  
en las últimas cuatro  
de 527 habitantes; en  
oitantes, situación que  
ara 1970 se registraron  
general de población y  
iso de la población, al  
ritorial, de la Secreta-  
el 20 de junio de 1996  
e 280 a 390 habitantes.  
el IMSS y CAPA, basados  
ara estimar y cuantifi-  
otó la cantidad de 353

CUADRO 6  
Comportamiento histórico de la población. Xcalak, 1950-1996

Año	Población	Tasa de crecimiento
1950	527	
1960	176	1950-1960: -10.39 %
1970	127	1960-1970: -3.21 %
1980	281	1970-1982: 6.84 %
1990	232	1982-1990: -2.37 %
1996	353	1990-1996: 7.25 %

Fuente: Dirección de Ordenamiento Territorial de Quintana Roo, Sedesol, 1997.

Un dato que llama la atención es que el mayor porcentaje de la población está compuesta de niños cuyas edades oscilan entre 5 y 14 años, y un tercio de la población son personas en edad reproductiva.

En lo relativo a la vivienda, según datos proporcionados por la Sedesol, se contabilizaron 104 casas habitadas, distribuidas de la siguiente manera:

CUADRO 7  
Régimen de propiedad en Xcalak, 1996

Régimen/tenencia	Viviendas	Porcentaje
Título de propiedad	71	68.30
Orden de ocupación	22	21.10
Contrato de compraventa	11	10.60

Fuente: Dirección de Ordenamiento Territorial, Sedesol, 1996.

Sobre la calidad y el tipo de materiales de construcción se detectó lo siguiente:

CUADRO 8  
Tipos de techo en las casas de Xcalak

Material	Vivienda	Porcentaje
Cartón	64	61.54
Guano	3	2.88
Losa de concreto	16	15.38
Madera	2	1.93
Lámina de zinc	19	18.27
Total	104	100.00

Fuente: Dirección de Ordenamiento Territorial, Sedesol, 1996.

CUADRO 9  
Tipos de muros en las casas de Xcalak

Material	Vivienda	Porcentaje
Block	23	22.12
Madera	74	71.15
Tasiste	5	4.81
Cartón	2	1.92
Total	104	100.00

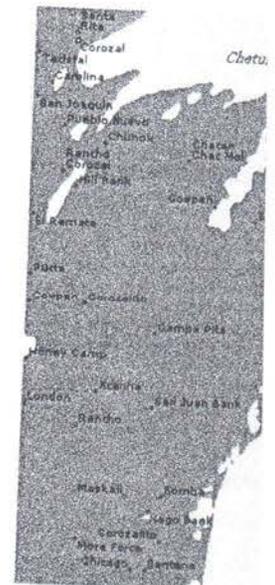
Fuente: Dirección de Ordenamiento Territorial, Sedesol, 1996.

Por la condición o estado físico actual de las viviendas, conforme se observó en la visita de campo, 29 viviendas se encuentran en buen estado; esto es, 27.88%, en tanto que 38 (37.5%) y 36 (34.6%) viviendas se encuentran en regular y mal estado respectivamente. En materia de servicios dentro de la vivienda, 96 cuentan con fosa séptica. Una cantidad similar hace uso de letrinas y 93 cuentan con energía eléctrica.

## Costa Maya y Mu para una región c

En este apartado anali  
y Mundo Maya en el c  
entre Xcalak, México,  
una serie de peculiarid  
y lingüísticas, como "n  
los beneficios que ofre  
está considerada el áre

Lo anterior porque  
proceso de integración  
en la presente generac  
mente todos los paíse  
económica.



### Costa Maya y Mundo Maya. Dos proyectos turísticos para una región costera fronteriza

En este apartado analizaremos el desarrollo de los programas turísticos Costa Maya y Mundo Maya en el contexto de la región fronteriza caracterizada por los vínculos entre Xcalak, México, y San Pedro, Belice. Aparte de que ambos lugares comparten una serie de peculiaridades económicas, climáticas, ecológicas, históricas, culturales y lingüísticas, como "región funcional" se presenta la oportunidad para compartir los beneficios que ofrece en especial el desarrollo turístico Mundo Maya, en el que está considerada el área fronteriza compuesta por los dos sitios de referencia.

Lo anterior porque en los años recientes es evidente que se experimenta un proceso de integración mundial en todas sus manifestaciones, el cual se ha acelerado en la presente generación mediante el impulso de la tecnología y donde prácticamente todos los países del orbe forman parte de algún sistema de integración económica.

k

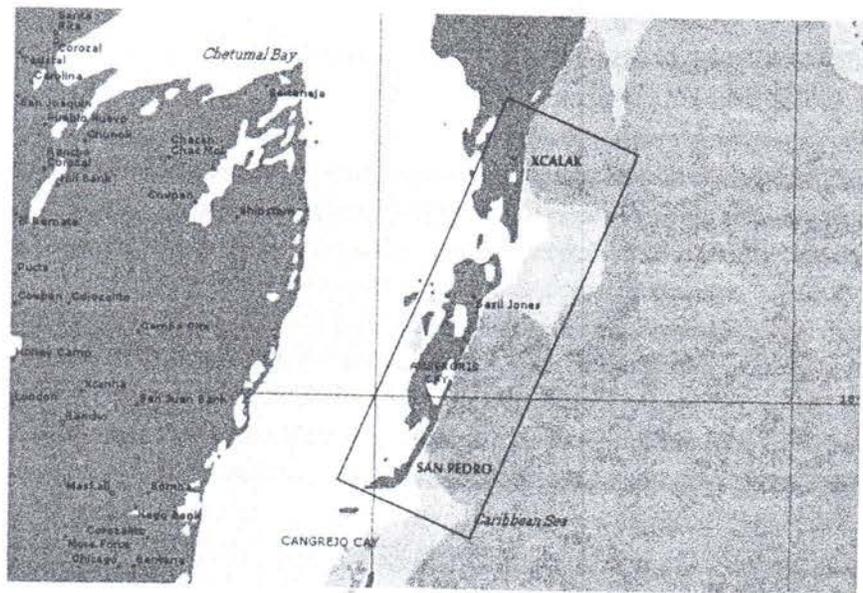
Porcentaje
61.54
2.88
15.38
1.93
18.27
100.00

k

Porcentaje
22.12
71.15
4.81
1.92
00.00

s, conforme se obser-  
buen estado; esto es,  
encuentran en regular  
atro de la vivienda, 96  
e letrinas y 93 cuentan

MAPA 4  
Ubicación de Xcalak y San Pedro



En el caso de la frontera entre México y Belice, el proceso de integración potencial lo constituyen tres actividades: el turismo, la agroindustria azucarera y el comercio. Las opciones de un turismo integrado, sin fronteras, puede repercutir en el estímulo económico de las poblaciones de Xcalak y San Pedro. Esto significa que el proyecto Costa Maya se presenta como un factor potencial que podría profundizar las relaciones binacionales con Belice. El fundamento último de esta integración fronteriza posee antecedentes propios de esta zona occidental del mar Caribe, en el que se da una historia sociocultural y étnica común.

#### México-Belice: signos comunes

Cuando se piensa en el término *Caribe*, en primer lugar se recurre al arco insular que define a la porción exterior del mar de las Antillas o mar Caribe. Pero cuando se usa el término *cuenca del Caribe*, se debe asumir que también comprende la porción continental que encierra dicho mar al sur y al oeste. Se pueden distinguir las siguientes partes: a) el arco insular, formado por las llamadas Grandes Antillas y por las Pequeñas Antillas; b) la porción continental formada por la costa yucateca y quintanarroense de México, Belice, países de Centroamérica —excepto El Salvador— y la costa atlántica de Colombia y Venezuela.<sup>18</sup>

Al abordar la frontera entre Quintana Roo y Belice, se puede definir como una región donde existe cierta homogeneidad respecto al orden físico y a los procesos históricos, socioculturales y económicos que los identifican, de tal manera que, por su herencia común, puede hablarse de cierto determinismo geográfico e histórico, lo cual le confiere un grado de cohesión y le imprime rasgos similares.

Un elemento importante, al considerar a Xcalak y San Pedro como una región, parte de las condiciones naturales de esta zona fronteriza: el potencial de sus recursos naturales son semejantes. Ambas comunidades poseen importantes recursos pesqueros en especies comerciales, como la langosta y el caracol, que tienen un valor comercial internacional. Otro elemento integrador es el origen de la población, puesto que en ambas comunidades la población indígena, mestiza y

<sup>18</sup> Véase *El Caribe: nuestra tercera frontera*, memoria del Primer Seminario sobre el Caribe, Instituto Matías Romero, Secretaría de Relaciones Exteriores, México, 1990.

blanca predomina, de migración que se

En cuanto a los aspectos de explotación pesquera con la creación de las. En el caso de San Pedro los ochenta, al convencimiento, en Xcalak la

En el aspecto político Este último logró su han caído en una dej de Xcalak y San Pedro apreciarse en las cost inglés es el oficial en I sus tradiciones, los la ambas comunidades. todo, las relaciones se son suficientes para t

Cabe mencionar q Belice se enmarcan e: cooperación técnica y Roo, como estado fro cooperación, como el beliceños de Corozal Maya, en la actualidad eléctrica para San Pedro De igual manera se est ecológica en los límites

Otro factor de integración partida por Xcalak y estudio que comprende se encuentran enmar De acuerdo con la del

proceso de integración  
industria azucarera y  
ronteras, puede reper-  
alac y San Pedro. Esto  
n factor potencial que  
El fundamento último  
s de esta zona occiden-  
ural y étnica común.

recurre al arco insular  
ar Caribe. Pero cuando  
ambién comprende la  
e. Se pueden distinguir  
nadas Grandes Antillas  
ida por la costa yucate-  
oamérica –excepto El

e puede definir como  
al orden físico y a los  
entifican, de tal manera  
terminismo geográfico  
prime rasgos similares.  
Pedro como una región,  
za: el potencial de sus  
een importantes recur-  
el caracol, que tienen  
dor es el origen de la  
ón indígena, mestiza y

io sobre el Caribe, Instituto

blanca predomina, debido a que el modelo de poblamiento respondió al proceso de migración que se dio en la costa oriental de Yucatán por la guerra de castas.

En cuanto a los aspectos económicos, tanto en Xcalak como en San Pedro la explotación pesquera comercial cobra importancia en la década de los setenta con la creación de las cooperativas, y representa una importante fuente de ingreso. En el caso de San Pedro, el turismo es una actividad económica introducida en los ochenta, al convertirse en el centro turístico más importante de Belice. En cambio, en Xcalak la actividad recreativa aún es incipiente.

En el aspecto político, tanto México como Belice son países independientes. Este último logró su independencia de Inglaterra en 1981; no obstante, ambos han caído en una dependencia económica externa. Los aspectos socioculturales de Xcalak y San Pedro son muestra palpable de una región integrada. Ello puede apreciarse en las costumbres, la religión, el lenguaje (no obstante que el idioma inglés es el oficial en Belice, el español es parte de la vida cotidiana de San Pedro), sus tradiciones, los lazos familiares que aún mantienen y que permiten que en ambas comunidades se mantenga una relación de amistad y hermandad. Con todo, las relaciones sostenidas entre ambas poblaciones en los ámbitos señalados son suficientes para tener una integración real.

Cabe mencionar que las relaciones oficiales de colaboración entre México y Belice se enmarcan en el convenio del 22 de febrero de 1985 que en materia de cooperación técnica y científica firmaron ambos gobiernos. En el caso de Quintana Roo, como estado fronterizo con este país, se mantienen algunos convenios de cooperación, como el de la energía eléctrica suministrada en apoyo de los distritos beliceños de Corozal y Orange Walk. En el marco del proyecto turístico Costa Maya, en la actualidad se encuentra en proceso de negociación la venta de energía eléctrica para San Pedro. La administración del recurso se haría a través de Xcalak. De igual manera se están realizando los estudios técnicos para decretar una reserva ecológica en los límites fronterizos señalados por el canal de Bacalar Chico.

Otro factor de integración regional lo constituye la zona costera tropical compartida por Xcalak y San Pedro. La importancia de la delimitación del área de estudio que comprende a las dos comunidades de referencia radica en que ambas se encuentran enmarcadas en una región ecológica conformada por el litoral. De acuerdo con la definición de la Comisión de Ciencias Marinas de los Estados

Unidos, la zona costera comúnmente se refiere a la interfase o transición espacial entre dos esferas del medio, la tierra y el mar. Cuando se habla de región ecológica, se hace referencia a una unidad natural homogénea, ya que en ella se da una interacción dinámica y bioquímicamente activa. También conserva una capacidad limitada para soportar algunas formas de uso de actividades humanas, siempre y cuando sus recursos (arrecifes, manglares, dunas, playas, vegetación, peces y moluscos) observen un uso racional.

En Xcalak y San Pedro, la zona costera representa una región donde la interacción se ejerce recíprocamente; por ejemplo, si en la zona cercana a San Pedro se realiza un dragado, las consecuencias en el medio físico repercutirían hasta el área de Xcalak. Con relación a otros sistemas, la costa reúne una mayor variedad de usos y aprovechamiento de los recursos, por lo cual se considera como uno de los ambientes más dinámicos del planeta. Tomando en consideración aquellos elementos, bien puede asegurarse que otro factor de integración entre la costa sur de Quintana Roo y San Pedro lo constituye el hecho de que las áreas costeras de ambas partes requieren planificar y ordenar el uso del suelo con criterios ambientales. Esto con la finalidad de garantizar un rendimiento continuo de los recursos, además de procurar un menor deterioro de los mismos, a pesar de que la población humana se asienta sobre ellas.

#### El turismo alternativo como opción de desarrollo

La región comprendida por Xcalak y San Pedro posee un enorme patrimonio natural y cultural que es aconsejable conservar para generaciones posteriores. A través de su aprovechamiento racional y sostenido, también puede constituir un importante factor de desarrollo socioeconómico. De acuerdo con la definición proporcionada por la Unión Mundial para la Naturaleza (UICN), el ecoturismo es

aquella modalidad turística ambientalmente responsable, consistente en viajar o visitar áreas naturales relativamente sin disturbar con el fin de disfrutar, apreciar y estudiar los atractivos naturales (paisaje, flora y fauna silvestres) de dichas áreas, así como cualquier manifestación cultural (del presente y del pasado) que pueda encontrarse ahí, a través de un proceso que promueve la conservación, tiene bajo impacto ambiental

y cultural, y propicia las poblaciones local

El ecoturismo es u en el marco general i modelo de transform: los beneficios sociales para beneficios simil turística (ya sea basac sostenible.<sup>19</sup> Dicho c en la recreación. En e proyecto maya es el e

El planteamiento e gobierno de Quintan

El turismo, columr vinculado a la pres fundamental para para conservar la r tros turísticos de Qu cirían en reglas del de una real volunta

Desde esta perspe turístico Costa Maya, costa este de la peni ubicado en el estado bahía del Espíritu Sa tierra consiste en bo de agua fresca. De igi ha convertido en cam

<sup>19</sup> Héctor Ceballos Lascu  
<sup>20</sup> *Síntesis*, 1994, p. 13.

se o transición espacial  
 bla de región ecológica,  
 que en ella se da una  
 onserva una capacidad  
 des humanas, siempre  
 as, vegetación, peces y

región donde la inter-  
 ra cercana a San Pedro  
 ) repercutirían hasta el  
 ie una mayor variedad  
 onsidera como uno de  
 onsideración aquellos  
 ración entre la costa  
 e que las áreas costeras  
 suelo con criterios am-  
 iento continuo de los  
 ismos, a pesar de que

n enorme patrimonio  
 raciones posteriores. A  
 in puede constituir un  
 erdo con la definición  
 IJCN), el ecoturismo es

nsistente en viajar o visi-  
 lisfrutar, apreciar y estu-  
 le dichas áreas, así como  
 que pueda encontrarse  
 : bajo impacto ambiental

y cultural, y propicia un involucramiento activo y socioeconómicamente benéfico de las poblaciones locales.

El ecoturismo es una modalidad del turismo sostenible, que a su vez se inserta en el marco general del desarrollo sostenible. Este último es definido como un modelo de transformaciones estructurales de índole socioeconómica que optimiza los beneficios sociales y económicos del presente, sin poner en riesgo el potencial para beneficios similares en el futuro. El turismo sostenible es toda actividad turística (ya sea basada en recursos naturales o no) que contribuye al desarrollo sostenible.<sup>19</sup> Dicho concepto resulta cada vez más familiar para los interesados en la recreación. En ese sentido, un componente esencial para el desarrollo del proyecto maya es el ecoturismo.

El planteamiento ecoturístico se encuentra presente en la síntesis del plan de gobierno de Quintana Roo 1993-1999, al señalar:

El turismo, columna vertebral de la economía estatal, está indisolublemente vinculado a la preservación del entorno y de las bellezas naturales, atractivo fundamental para los visitantes. El cuidado de los ecosistemas es prioritario para conservar la riqueza de la región y condición de existencia para los centros turísticos de Quintana Roo. Los planes de ordenamiento ecológico se traducirían en reglas del juego verdaderamente operantes y estarán acompañados de una real voluntad política de preservar los recursos históricos y ecológicos.<sup>20</sup>

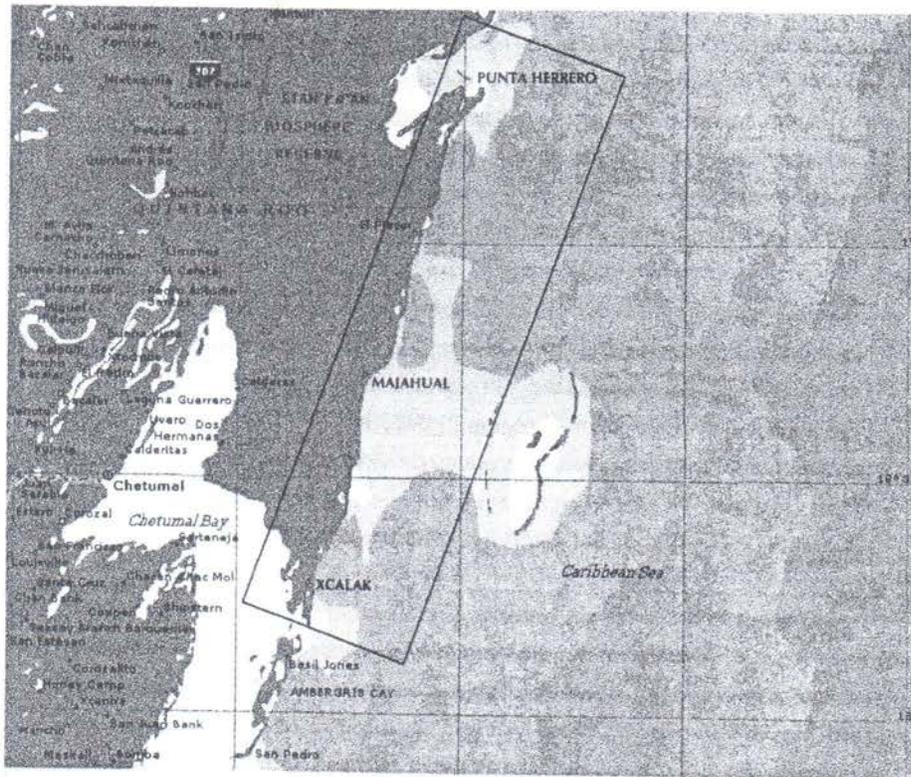
Desde esta perspectiva, el gobierno estatal determinó implantar el proyecto turístico Costa Maya, cuya área de interés está compuesta por un estrecho de la costa este de la península de Yucatán de cerca de 140 kilómetros (87 millas), ubicado en el estado de Quintana Roo. La zona está rodeada al norte por la bahía del Espíritu Santo, al este por el mar Caribe y al sur por Belice. El tipo de tierra consiste en bosques de mangles y dunas costeras, espaciadas por lagunas de agua fresca. De igual manera, existe vegetación de selva, donde la mayoría se ha convertido en campo de agricultura. Hay pequeñas villas de pescadores, como

<sup>19</sup> Héctor Ceballos Lascuráin, *Estrategia nacional de ecoturismo para México*, Sector, México, 1994, p. 11.

<sup>20</sup> *Síntesis*, 1994, p. 13.

Majahual, el Uvero y Punta Herrero, y al sur se ubica el pueblo de Xcalak. Con excepción de aquellos asentamientos, el litoral carece de pueblos establecidos en el área propuesta para el desarrollo turístico.

MAPA 5  
Región Costa Maya



El marco legal en que se establece el área donde se concentra el desarrollo turístico fue publicado el 30 de noviembre de 1994 en el periódico oficial del estado de Quintana Roo; por él, esta entidad recibió de la Secretaría de la Reforma Agraria una superficie de 39 500 hectáreas de terrenos nacionales, para destinar-

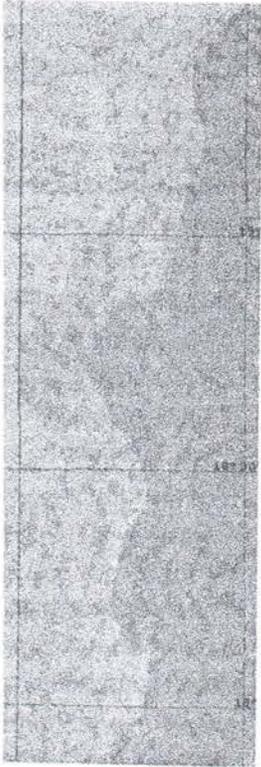
las al proyecto Corredor oficial del proyecto de la tierra. Sin embargo, participes a los dueños con el título de propietario. Asimismo, estos con la Secretaría de la Reforma Agraria.

En cuanto al proyecto de desarrollo turístico del estado de Quintana Roo, el gobierno del estado de Quintana Roo es dinámico y busca generar beneficios socioeconómicos a través de la creación de empleos locales y la descentralización en el desarrollo turístico.

En el plano nacional, se ha hecho de que las tendencias del turismo en México aumentó un crecimiento de 2.3 millones en 1994 y se continuó creciendo a lo largo del año. En México también se han desarrollado los productos turísticos existentes en Quintana Roo. No obstante el turismo seguirá de ser los destinos de las asociaciones de agencias de viajes de Quintana Roo y América Latina.

<sup>21</sup> Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Quintana Roo, 30 de noviembre de 1994.

ueblo de Xcalak. Con  
ueblos establecidos en



ncentra el desarrollo  
periódico oficial del  
retaría de la Reforma  
onales, para destinar-

las al proyecto Corredor Turístico Costa Maya.<sup>21</sup> Este decreto confirmó el carácter oficial del proyecto, además de que otorgó su respaldo para asegurar el uso de la tierra. Sin embargo, el problema de esta determinación es que no se hizo partícipes a los dueños de los terrenos, ya que la mayoría de ellos no cuentan con el título de propiedad, sino que sólo poseen acuerdos de compra-venta. Asimismo, estos convenios no cuentan con el debido respaldo expedido por la Secretaría de la Reforma Agraria.

En cuanto al proyecto Costa Maya, el plan general fue realizado por la consultoría estadounidense Koll International. El estudio fue financiado por el gobierno del estado con un costo total de 500 000 dólares. El objetivo del proyecto ecoturístico es dinamizar la zona sur del estado, con la finalidad de generar beneficios socioeconómicos en términos de generación de divisas extranjeras, creación de empleos locales, estímulo a la economía nacional y local, así como una concientización en cuanto al cuidado del ambiente.

En el plano nacional, el impulso de Costa Maya estuvo estimulado por el hecho de que las tendencias turísticas en México demostraron que el país experimentó un crecimiento dinámico en las últimas décadas. De una base de visitantes de 2.3 millones en 1970 ha aumentado hasta casi siete millones, y se espera que continúe creciendo a una tasa alta. Se supone que las nuevas áreas de desarrollo en México también se beneficiarán del turismo interno. Las oportunidades reales existen por la explotación de segmentos de mercado inexplorados y por el desarrollo de productos diferentes, que son más competitivos en comparación con los existentes en Hawaii, la costa del sureste de los Estados Unidos y el Caribe. No obstante el turismo en áreas específicas, Acapulco y Cancún difícilmente dejarán de ser los destinos dominantes. Según un estudio preparado para la asociación de agencias de viajes del área del Pacífico, realizado por los Investigadores Asociados de Economía, se percibieron varias tendencias importantes sobre preferencias de destinos turísticos. Cuando se preguntó a los clientes de una agencia de viajes sobre qué lugares tenían mayor interés, resultó que América Central y América Latina recibieron 71%, África fue mencionada por 58%, Asia

<sup>21</sup> *Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Quintana Roo*, t. X, núm. 15 extraordinario, Chetumal, Quintana Roo, 30 de noviembre de 1994.

con 54% y el Pacífico por 38%. Muy debajo de la lista estuvieron América del Norte y la Antártida.<sup>22</sup>

### Turismo e impacto ambiental

Las áreas costeras contienen importantes recursos naturales y económicos que en muchas regiones del mundo no se utilizan o son utilizados de tal forma que los beneficios económicos no son optimizados a su máximo potencial. En el caso de Quintana Roo y Belice, se ha identificado a sus respectivas zonas costeras como un foco de desarrollo económico basado en la actividad turística.

Una planificación adecuada puede contribuir para que aun los efectos más perjudiciales sean asimilados por la acción de los procesos naturales en las aguas cercanas a la costa. Estas fuerzas naturales, como las mareas y los gradientes de salinidad, controlan todos los aspectos de la zona costera, incluyendo la distribución de ecosistemas, el modo de su utilización y la magnitud del impacto del desarrollo sobre los recursos costeros, como serían los principales cinco sistemas costeros: arrecifes coralinos, ecosistemas de manglar, sistemas de playa, estuarios y lagunas y lechos marinos. Estos sistemas costeros generan beneficios ecológicos y económicos que proveen al hombre.<sup>23</sup>

En general, el daño causado a las comunidades de plantas y animales aumenta a medida que se avanza mar adentro, mientras que las zonas cercanas a la costa (manglar, arrecife, pastos marinos) tienden a sufrir más con las prácticas de desarrollo imprudentes que no perpetúan las condiciones naturales del hábitat, ya que es necesario considerar las interrelaciones generales que se dan entre los procesos costeros, los hábitat naturales y las actividades humanas.

El valor ecológico y económico de los recursos costeros se estableció firmemente con la creación de una política nacional que los Estados Unidos pusieron en marcha para el manejo de zonas costeras (MZC), con el objetivo de promover la protección del hábitat de la costa. De acuerdo con el análisis de los recursos

<sup>22</sup> Véase "Costa Maya, criterios para su planeación", mimeo, febrero de 1996.

<sup>23</sup> Samuel Sneaker y Charles D. Getter, *Coasts Resources Management Guidelines*, núm. 2, 1985, p. 12.

ambientales para el  
Company, las líneas de  
nuación se menciona

El proyecto Costa  
seca se maximice. Se  
la utilización de la lín  
las áreas inundadas, l  
profundidad hacia la  
relleno necesario par

También se encont  
en el área de interés:  
(que incluye las distin  
seibadal, el tular, el ca  
está determinado por  
y topografía. La prese  
estabilidad de las play

Las playas consiste  
sido transportados a l  
acción del movimiento  
estables; más bien, co  
a fuerzas que promuev  
los factores que más p  
costeras de ingeniería  
litoral, o la fuerza del c  
al dragado de las cost

Las palmas de cocc  
una enfermedad caus  
comúnmente como ar  
fauna nativa en el área  
han sido altamente p  
pesquera local.

<sup>24</sup> *Ibid.*, pp. 14-66.

estuvieron América del

ales y económicos que los de tal forma que los potencial. En el caso de las zonas costeras como turística.

de aun los efectos más naturales en las aguas y los gradientes de incluyendo la distribución del impacto de los principales cinco sistemas de playa, estuarios y beneficios ecológicos y

tas y animales aumenta en las cercanías a la costa en las prácticas de desnaturalización del hábitat, ya sea que se dan entre los humanos.

os se estableció firmemente. Los Estados Unidos pusieron como objetivo de promover el análisis de los recursos

e 1996.  
at *Guidelines*, núm. 2, 1985,

ambientales para el proyecto Costa Maya, elaborado por la Consultoría Koll Company, las líneas centrales que se aconseja instrumentar fueron las que a continuación se mencionan.

El proyecto Costa Maya debe ser orientado de manera que el uso de la tierra seca se maximice. Se plantea, por ejemplo, diseñar campos de golf de modo que la utilización de la línea de tierra seca de la costa se maximice, en detrimento de las áreas inundadas, por lo que será necesario examinarlas para determinar su profundidad hacia las rocas sólidas, con el objetivo de estimar la cantidad de relleno necesario para el desarrollo.

También se encontró que existen tres comunidades generales de vegetación en el área de interés: la duna costera, los manglares y la vegetación hidrófita (que incluye las distintas áreas sujetas a largos períodos de inundación, como el seibadal, el tular, el carrizal y el tasistal). El tipo de vegetación presente en el área está determinado por varios factores, incluyendo clima, tipo de suelo, hidrología y topografía. La preservación de este elemento es importante para mantener la estabilidad de las playas arenosas y prevenir la erosión.

Las playas consisten en sedimentos acumulados, no consolidados, que han sido transportados a la costa y moldeados en formas características mediante la acción del movimiento del agua generado por las olas. Las playas no son entidades estables; más bien, constituyen formaciones dinámicas, sujetas constantemente a fuerzas que promueven la erosión (pérdida) o la acumulación (depósito). Entre los factores que más promueven la erosión de las playas se encuentran las obras costeras de ingeniería mal diseñadas, que alteran las corrientes a lo largo del litoral, o la fuerza del oleaje, produciendo erosión y depósito indeseables, aunado al dragado de las costas.<sup>24</sup>

Las palmas de coco a lo largo de la costa en la actualidad son devastadas por una enfermedad causada por un virus transmitido por los insectos, conocida comúnmente como amarillamiento letal. Además, existe una gran diversidad de fauna nativa en el área. Algunas especies acuáticas, como la población de langosta, han sido altamente perturbadas a lo largo de la costa por la sobreexplotación pesquera local.

<sup>24</sup> *Ibid.*, pp. 14-66.

El arrecife ubicado fuera de la costa es un importante y accesible recurso natural, el cual se constituye en un punto obligado de atracción turística para los visitantes interesados en los ecosistemas marítimos. Los usos del arrecife comprenden dos tipos: el extractivo y el infraestructural. El primero está centrado en las pesquerías de subsistencia y comercial, como la langosta, el caracol y los peces. El segundo se refiere a la utilización del sistema natural para efectuar múltiples actividades recreativas, relacionadas en Quintana Roo y Belice con la industria turística. Al empleo del sistema natural corresponden las actividades de buceo libre que requieren una sólida infraestructura marina para llevarse a cabo, además del uso de lanchas, veleros, tablas de vela, etc., para paseo, competencias o simple deporte en las tranquilas aguas, en las lagunas y en los canales arrecifales. Los efectos del uso recreativo se derivan del contacto físico, debido a que un simple roce en los blandos tejidos de los corales puede ocasionar su paulatina destrucción. Estos daños pueden ser significativos en los sitios más visitados por el turista.<sup>25</sup>

#### Mundo Maya: turismo e integración regional

Es evidente que el programa Costa Maya representa una opción para el desarrollo integral de la región fronteriza entre México y Belice. En este sentido, la actividad turística ofrece la alternativa de mayor viabilidad para impulsar el desarrollo sostenible en la región fronteriza de Xcalak y San Pedro. Un antecedente que debe considerarse es el establecimiento del programa Mundo Maya. En 1993 se dio a conocer esta estrategia conjunta de los países centroamericanos (Belice, El Salvador, Honduras y Guatemala) y México (Quintana Roo, Chiapas, Tabasco, Campeche y Yucatán), con la finalidad de lograr una integración en los aspectos turístico, ecológico y cultural, que aumentaría el flujo de visitantes y la generación de divisas. La propuesta establece una ruta para fomentar el turismo en los países donde tuvo desarrollo la cultura maya, en la que se incorporan aspectos como el arqueológico, el cultural y el ecológico, basado en la política del desarrollo sostenible.

<sup>25</sup> Eric Jordan Dahlgren, *Atlas de los arrecifes coralinos del Caribe mexicano*, UNAM-CIQRO, México, 1993, pp. 28-29. Sobre las pautas ambientales de operación turístico, véase el apéndice.

Los antecedentes de la región maya captó el interés internacional, entre ellos la Organización Mundial del Turismo. La riqueza y atractivos de la región es única en el mundo y su cuidado y preservación es una prioridad del gobierno de Belice y Guatemala, los cuales concluyeron en la participación de las ciudades de Guatemala y Belice en el desarrollo del turismo respectivamente, de donde se originó el de "Mundo Maya" que reúne tradiciones, costumbres y una cultura común la cual

En agosto de 1990 se aprobó por las máximas autoridades de los países el proyecto y el consejo directivo con el apoyo de los países. En abril de 1991 se aprobó el cargo que recayó en el presidente de Guatemala, se llevó a cabo el Directivo de la Organización Mundial del Turismo final del Convenio Coordinado de México, en el que se establecieron los proyectos para la exploración de los recursos, cantidad que fue de \$10 millones de Antropología e Historia. La zona maya, con un mapa de la Organización Mundial del Turismo se instrumentaron proyectos, se diseñó una programación y se realizó un manual regional. La principal j

te y accesible recurso  
 ción turística para los  
 s del arrecife compren-  
 ro está centrado en las  
 el caracol y los peces.  
 ara efectuar múltiples  
 Belice con la industria  
 actividades de buceo  
 llevarse a cabo, además  
 ), competencias o sim-  
 los canales arrecifales.  
 sico, debido a que un  
 ocasionar su paulatina  
 sitios más visitados por

ción para el desarrollo  
 ste sentido, la actividad  
 ular el desarrollo sos-  
 antecedente que debe  
 faya. En 1993 se dio a  
 anos (Belice, El Salva-  
 as, Tabasco, Campeche  
 los aspectos turístico,  
 la generación de divi-  
 no en los países donde  
 pectos como el arqueo-  
 lesarrollo sostenible.

JNAM-CIQRO, México, 1993,  
 e el apéndice.

Los antecedentes del programa Mundo Maya se remontan a 1988, cuando la región maya captó el interés de los gobiernos del área, así como de organismos internacionales, entre los que destacan la Comunidad Económica Europea, la Organización Mundial del Turismo y la National Geographic Society. Por su riqueza y atractivos culturales y naturales, dichas instituciones consideraron que la región es única en el mundo y que una política turística podría estimular su cuidado y preservación. En 1989 se realizaron dos estudios: uno por encargo del gobierno de Belice y otro patrocinado por la Comunidad Económica Europea, los cuales concluyeron que era factible impulsar un proyecto turístico con la participación de las cinco naciones. En 1990 se celebraron una serie de reuniones en Guatemala y Belice con la participación de las autoridades nacionales de turismo respectivas, donde acordaron el cambio de denominación de "Ruta Maya" por el de "Mundo Maya", reflejando con ello que el proyecto abarcaría una serie de tradiciones, costumbres y formas de vida en los países que tienen como antecedente común la cultura maya.

En agosto de 1990 se creó la Comisión Regional Mundo Maya, conformada por las máximas autoridades de turismo de cada país, que se encargó de la dirección del proyecto y de fijar las políticas al respecto. También se organizó un consejo directivo con los integrantes oficiales y del sector privado de los cinco países. En abril de 1991, se instauró la secretaría ejecutiva del consejo directivo, cargo que recayó en Guatemala por dos años. En agosto de 1992, en Antigua, Guatemala, se llevó a cabo la XII Reunión de la Comisión Regional y Consejo Directivo de la Organización Mundo Maya, donde se aprobó y suscribió la versión final del Convenio Constitutivo de la Organización Mundo Maya. En el caso particular de México, en 1993 se calculó que la inversión para la realización de proyectos para la exploración y restauración de sitios arqueológicos era de 12 500 000 pesos, cantidad que luego se incrementó con la aportación del Instituto Nacional de Antropología e Historia, derivada del fondo para proyectos especiales en la zona maya, con un monto de 10 300 000 pesos. Sin embargo, las acciones de la Organización Mundo Maya durante el período 1993-1994 fueron limitadas: se instrumentaron programas de capacitación en diversas áreas del sector turístico, se diseñó una propuesta para integrar un sistema regional de información y se realizó un manual de ventas, que permitirá presentar la oferta turística regional. La principal justificación para alcanzar la ejecución del Mundo Maya,

pese a su lento desenvolvimiento, es lograr la unidad de la región cultural maya.

El desarrollo social del programa Mundo Maya está orientado al impulso de proyectos ecoturísticos con la participación directa de las comunidades rurales, con el fin de crear nuevas alternativas económicas para el aprovechamiento racional y adecuado de los recursos naturales. La estrategia ecoturística del proyecto se centra en los siguientes puntos: a) localización de sitios con recursos naturales en los que se involucre a una comunidad o ejido con bajos recursos económicos; b) capacitación de los lugareños para integrarse a la actividad turística, como alternativa del desarrollo económico y social; c) conformación del proceso comercial, involucrando a representaciones gubernamentales, iniciativa privada y comunidades como operadores del servicio. Las expectativas de ecoturismo del programa Mundo Maya, dentro de la coordinación de turismo alternativo para México, están encaminadas a los siguientes lugares: programa ecoturístico para la Reserva de Calakmul, Campeche; programa ecoturístico de la sierra de Huimanguillo, Tabasco; diseño de programas para comunidades mayas ubicadas en el municipio Felipe Carrillo Puerto, Quintana Roo.<sup>26</sup>

La costa sur de Quintana Roo se beneficia con la restauración de los sitios arqueológicos como Oxtancah, Kohunlich, Xpujil, Tzibanché y el sitio colonial Chichanhá, toda vez que el arribo de los turistas de crucero se realizará a través del nuevo muelle ubicado en Majahual.

En suma, Mundo Maya responde a la etapa de la competencia mundial que se expresa en la competitividad de las regiones turísticas, caracterizándolas como una zona de reserva turística en el plano mundial, en las que el ecoturismo constituye su expresión más actualizada.

Una característica de Mundo Maya es la intención de convertirse en un proyecto integracionista, motivo que se manifiesta en su objetivo de promover un destino turístico internacional a través de la eliminación de las barreras fronterizas para los turistas, quizá mediante la emisión de un pasaporte único que permita mayor fluidez en las entradas y salidas de los visitantes a los diferentes países. Pese a las ventajas y atractivos que este proyecto ofrece, también enfrenta algunos problemas derivados del marco de las políticas económicas que se manifiestan a nivel global, como el neoliberalismo. La integración que promueve esta política puede

<sup>26</sup> Véase el *Manual de Identidad Corporativa Mundo Maya*, 1994.

considerarse en dos niveles: el de la globalización que incluye, así como el ingreso de México al Programa de Desarrollo Económico (ODEPE).

Un segundo nivel, es la integración económica con los países americanos. Este nivel incluye, así como el que promueve el ODEPE.

Cabe destacar que el programa se basa en la infraestructura de los países que la conforman, como la red telefónica y los servicios de transporte, tal para que se lleve a cabo lo que sabemos que se debe

## Conclusiones

Quintana Roo se ha convertido en una zona de excelencia. Esta actividad turística ha centrado el desarrollo turístico en la zona costera, con el resto de la entidad en desarticulación regional. Las zonas en que está dividido el territorio generan una alternativa de aprovechamiento y desarrollo.

Es indiscutible que el programa se basa en la expansión de la actividad competitiva, en los que se buscan la rentabilidad

<sup>27</sup> Jesús Antonio Machuca, "El turismo en Quintana Roo", mimeo, México, 1994.

la región cultural maya. orientado al impulso de las comunidades rurales, aprovechamiento raciono- turística del proyecto con recursos naturales y recursos económicos; actividad turística, como acción del proceso comercial iniciativa privada y co- vivas de ecoturismo del turismo alternativo para ama ecoturístico para la de la sierra de Huiman- s mayas ubicadas en el

stauración de los sitios anché y el sitio colonial ero se realizará a través

etencia mundial que se caracterizándolas como que el ecoturismo consti-

vertirse en un proyecto de promover un destino arteras fronterizas para nico que permita mayor rentes países. Pese a las nfrenta algunos proble- e se manifiestan a nivel ueve esta política puede

considerarse en dos niveles: primeramente, un nivel de integración a los procesos de globalización que se expresan en la firma de Tratado de Libre Comercio (TLC), así como el ingreso de México a la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE).

Un segundo nivel, vinculado al anterior, se ubica, por un lado, en el plano de la integración económica territorial y, por el otro, en el sur con los países centro-americanos. Este integracionismo económico se basa en propósitos comunes, como el que promueven otros países con regímenes similares.<sup>27</sup>

Cabe destacar que este integracionismo turístico estratégico regional tendrá que basarse en la infraestructura y el equipamiento de servicios con los que cuentan los países que la conforman, como las vías de comunicación (terrestre-área-portuaria), la red telefónica y los servicios de hotelería y restaurantería, que son parte fundamental para que se lleve a efecto. En el caso particular de la zona sur de Quintana Roo, sabemos que se deben generar grandes inversiones de infraestructura.

## Conclusiones

Quintana Roo se ha destacado en los últimos años como un destino turístico por excelencia. Esta actividad económica es la más importante en el estado. Sin embargo, tanto el desarrollo turístico como los beneficios y retos que conlleva se han concentrado en la zona costera norte del estado, marcando una considerable diferencia con el resto de la entidad. La respuesta del gobierno estatal para resolver esta desarticulación regional de Quintana Roo, que se refleja entre las tres grandes zonas en que está dividida la entidad: zona norte, zona centro y zona sur, fue generar una alternativa para atender esta situación socioeconómica basada en el aprovechamiento y desarrollo de la costa sur mediante el proyecto Costa Maya.

Es indiscutible que Costa Maya responde a un modelo económico mundial, basado en la expansión e internacionalización del capital en espacios altamente competitivos, en los que se ofrecen importantes ventajas a los inversionistas que buscan la rentabilidad de sus negocios. El turismo representa una actividad impor-

<sup>27</sup> Jesús Antonio Machuca, "El proyecto Mundo Maya como estrategia turística de integración regional", mimeo, México, 1993.

tante para la economía mundial, en tanto que como fenómeno masivo requiere infraestructura y complejos servicios que no siempre han tenido una adecuada planificación, ya que se ha convertido en un factor de deterioro constante del medio natural y social.

Con la premisa de realizar un turismo alternativo en Costa Maya, diferente al masivo de Cancún, durante el sexenio 1993-1999 el gobierno del estado promovió la realización en la zona sur de un proyecto turístico encaminado al cuidado del medio. Sin embargo, el creciente interés por los destinos turísticos naturales no basta para pensar que la actividad encuadre en la definición de lo sustentable. Esto es, que la nueva corriente turística pueda captar y satisfacer la demanda de los turistas que, hartos de la uniformidad que ofrecen los destinos turísticos masivos, buscan nuevas experiencias recreativas en el ámbito natural y cultural. Ello no significa que estos visitantes observen una nueva actitud frente a la naturaleza o que utilicen de manera diferente el tiempo libre, ya que esto no implica necesariamente un cambio automático en el papel turístico y menos en las instituciones encargadas de producir y reproducir la práctica turística. Tampoco significa una modificación en la práctica económica, cuyo objetivo continúa basándose en la generación de la ganancia.

El proyecto turístico Costa Maya, como proyecto económico para el desarrollo de la zona sur del estado, quizá finalmente quedará orientado al marco general del modelo económico dominante, como es la máxima y rápida rentabilidad de la inversión. Por ello, el turismo alternativo y su espectacular crecimiento también se ha convertido en una amenaza para el medio.

A pesar de la ubicación geoestratégica de Xcalak y de su contribución histórica a la formación del estado de Quintana Roo, el puerto fronterizo aún no ha logrado insertarse en el desarrollo regional estatal. Los apoyos y las inversiones para establecer los servicios y el equipamiento social todavía no logran establecerse. Por tal motivo, a estas alturas podemos afirmar que la actividad económica en dicha comunidad es la pesca, la cual ya se encuentra en un proceso de decadencia, mientras que la actividad turística es aún incipiente.

## Entrevistas realizadas

Señor Fausto González  
Señor Óscar Nemesi  
Xcalac, Quintana Roo  
Señor William Souza (C)  
Quintana Roo, abril 1999  
Señor Manuel Heredia

## Apéndice

### Pautas para la planificación

El desarrollo de sitios turísticos tiene un potencial económico y social. La falta de planificación adecuada de problemas. La falta de implementación del Programa de Desarrollo Sostenible y las Rational Guidelines favorecen los problemas.<sup>28</sup>

1. El desarrollo del turismo y el desarrollo socioeconómico y la integración de los recursos.
2. Las áreas costeras y las zonas protegidas por planes de desarrollo socioeconómicos y la explotación óptima de los recursos. Inventario en la zona protegida creado por el hotel.
3. La "capacidad de carga" y la terminación de la población.

<sup>28</sup> Véase Snedaker y Gettel.

ómeno masivo requiere  
n tenido una adecuada  
deterioro constante del

Costa Maya, diferente al  
no del estado promovió  
aminado al cuidado del  
turísticos naturales no  
ción de lo sustentable.  
atisfacer la demanda de  
los destinos turísticos  
bito natural y cultural.  
titud frente a la natura-  
ya que esto no implica  
o y menos en las institu-  
rística. Tampoco signi-  
ivo continúa basándose

mico para el desarrollo  
ntado al marco general  
rápida rentabilidad de  
lar crecimiento también

la contribución histórica  
erizo aún no ha logrado  
y las inversiones para  
no logran establecerse.  
ctividad económica en  
in proceso de decaden-

### Entrevistas realizadas por la autora

Señor Fausto González Guerrero, Xcalac, Quintana Roo, febrero de 1993.

Señor Óscar Nemesio Salazar Aguilar (presidente de la cooperativa pesquera), Xcalac, Quintana Roo, abril de 1996.

Señor William Souza Calderón (coordinador del proyecto Costa Maya), Chetumal, Quintana Roo, abril de 1996.

Señor Manuel Heredia (alcalde), San Pedro, Belice, mayo de 1996.

### Apéndice

#### Pautas para la planificación del turismo costero

El desarrollo de sitios costeros recreativos en que pretende convertirse Costa Maya tiene un potencial económico significativo, pero también está sujeto a una variedad de problemas. Las siguientes pautas ambientales de Operación para el Turismo del Programa de las Naciones Unidas para el Ambiente (Environmental Operational Guidelines for Tourism) destacan varios factores para corregir y atenuar los problemas.<sup>28</sup>

1. El desarrollo del turismo costero debe ser concebido en un esquema de desarrollo socioeconómico nacional, regional y local, que asegure la apropiada integración de los objetivos ambientales y de las estrategias de desarrollo.
2. Las áreas costeras reservadas para el desarrollo del turismo deberían ser cubiertas por planes de zonificación, que tomen en cuenta las condiciones socioeconómicas y geográficas naturales del área. Para llevar a efecto una explotación óptima de los recursos turísticos, debe realizarse primero un inventario en la región del sitio, que incluya el medio físico, el ambiente creado por el hombre y el ambiente sociocultural.
3. La "capacidad de carga" del área debería ser definida con el objeto de determinar la población total que el área turística puede mantener sin que se

<sup>28</sup> Véase Snedaker y Getter, *Coasts resources...*, *op. cit.*

sobrecargue la infraestructura existente y sin que ello origine la degradación de los recursos naturales.

4. En las áreas que se requiera el desmonte, dicha acción debe estar controlada para asegurar un impacto mínimo sobre los ecosistemas costeros naturales.
5. Los medios de acceso deben ser diseñados para reducir al mínimo la congestión del tráfico, los ruidos y la contaminación por desechos sólidos y líquidos, entre otros impactos en las áreas circundantes.
6. Las construcciones para el alojamiento deben estar concentradas, de manera que los recursos naturales queden lo más intactos que sea posible. La escala, el tamaño y el tipo de infraestructura deben ser los apropiados para salvaguardar el medio, mientras que las estructuras deben ubicarse a una buena distancia de la playa (por ejemplo, entre 100 y 300 metros).
7. Debe evitarse descargar los desechos líquidos en las playas y entre los arrecifes coralinos, así como en otras áreas sensibles.<sup>29</sup>

<sup>29</sup> *Ibid.*

## Estrategias de

rr

---

### Planteamiento

En el presente capítulo se analizan las actividades productivas en el departamento de Cauca y anexos, con especial énfasis en el sector del poblado como actividad de aprovechamiento forestal que durante el período de estudio estuvo sujeta a diferentes cambios y de las familias.

En este caso, se generó el autoconsumo y generación de ingresos por la venta de madera y la construcción de palmas, así como la emigración de trabajadores salariales. También se analizaron ciertas dinámicas que se reflejaron en su índice demográfico.

La actividad forestal moderna silvicultura sostenible. Dicha explotación también incluye la producción, que se relaciona con la gestión forestal hasta for-

# El vacío imaginario

Geopolítica de la ocupación territorial  
en el Caribe oriental mexicano

Gabriel Aarón Macías Zapata  
*Coordinador*

**Colección Peninsular**  
a r c h i p i é l a g o

320.12

V113v El vacío imaginario : geopolítica de la ocupación territorial en el Caribe oriental mexicano / Gabriel Aarón Macías Zapata, coordinador. -- México : CIESAS : H. Congreso del Estado de Quintana Roo, X Legislatura, 2004.  
460 p. : tablas ; 23 cm. (Colección Peninsular / Archipiélago)

ISBN 968-496-545-1

1. Geopolítica - Caribe (Región). 2. Caribe (Región) - Historia  
3. Medio ambiente, Protección del - Caribe (Región). 4. Política ambiental - Caribe (Región). 5. Recursos Naturales - Caribe (Región). 6. Desarrollo sostenible - Caribe (Región). 7. Indios de México -- Caribe (Región). II. Macías Zapata, Gabriel Aarón, coord.

Imagen de portada:

*Insula hispana*, (xilografía) en Ricardo E. Alegría,  
*Las primeras representaciones gráficas del indio americano, 1493-1523.*

Centro de estudios avanzados de Puerto Rico y el Caribe, Barcelona, 1986.

Encargado de la edición: Édgar Valencia  
Corrección de estilo: Alejandro Cárdenas

Portada: Gabriel Salazar Enciso

Tipografía y formación: Laura Roldán Amaro



Primera edición: 2004

© Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social  
Hidalgo y Matamoros s/n  
Col. Tlalpan, C.P. 14000  
México, D.F.  
difusion@juarez.ciesas.edu.mx

© H. Congreso del Estado de Quintana Roo  
X Legislatura  
Bulevar Bahía 121, centro  
Chetumal, Quintana Roo  
C.P. 77000

ISBN 968-496-545-1

## Índice

Agradecimientos ...

Estudio introductor

Primera parte  
Historiar al vacío

El poblamiento de Quintana Roo  
*Pedro Bracamonte y*

El ombligo de los hispanos  
*Gabriel Aarón Macías*

Del antiguo al nuevo Quintana Roo  
*Martha Herminia Macías*

Cozumel. Desarrollo urbano en los años veinte (siglo XX)  
*Martín Ramos Díaz*

Segunda parte  
El vacío contemporáneo

Poblar es gobernar. Quintana Roo, 1960-1980  
*Martha Patricia Macías*



El proyecto Costa Maya como estrategia de desarrollo regional en el sur de Quintana Roo. El caso de Xcalak, puerto fronterizo <i>Bonnie Lucía Campos Cámara</i> .....	283
Estrategias de producción y supervivencia en los pueblos mayas del ejido X-hazil y anexos, 1935-1998 <i>Birgit Schmook y María Angélica Navarro Martínez</i> .....	323
Comercio importador, comerciantes y desarrollo en Chetumal, Quintana Roo, 1972-1995 <i>Leydi Concepción Hernández Trueba</i> .....	357
Epílogo .....	431
Bibliografía general .....	445

## Agradecimi

La realización de este proyecto de investigación y su financiamiento en un inicio tuvo como sede en Quintana Roo, 1898 a la Universidad de Quintana Roo. Este espacio para llevar a cabo el Seminario Permanente de Investigación y Desarrollo Científico y Tecnológico fue aprobado para su realización gracias a la inquietud de planteamiento de cada una de las partes que participaron en su realización. Agradecemos que nos hayan dado la oportunidad de participar en este proyecto y de haber sido una de las personas que nos apoyaron en su realización. En esta ocasión queremos agradecerles por haber sido una de las personas que nos apoyaron en su realización. Conocerlos y conocerlos de cualquier manera.